



Aux membres de la :

Commission consultative de la Recherche (CCR)

PROCES-VERBAL DE LA SEANCE

TENUE LE 9 décembre 2021 en ligne

Membres présents : Mesdames et Messieurs A. Dreiss (Présidente), J-C Graz (Vice- président), F. Allison, C. Arnold, F. Amsler, F. Baeriswyl, C. Bagni, G. Bagnoud, S. Baume, M. Bosson, L. Broye, A. Camus, C. Cocco, A. Crevoisier, M. Crespo, Y. Dahhaoui, A. Daley, A-E de Crousaz, G. Delavy, R. Demolis, P. Diaz, E. Doudet, R. Freymond, I. Guseva-Canu, M. Jendly, G. King, R. Lalive, C. Maigné, J. Marewski, L. Michalik, N. Minard, J. Mirkovitch, S. Mitri, D. Picca, J. Randall, A. Schoepfer, G. Svanascini, F. Vallotton , E. Velmezova, R. Véron et C. Wilhem

Membres excusés : Mmes et MM. M. Bennani-Chraïbi, S. Czellar, A. Kaufmann, B. Klaus, T. Mettler et J. Stolz

Secrétariat : Madame V. Longchamp (PV)

Ordre du jour

1. Communications de la Présidente et du Vice-président
2. Mot de la Vice-rectrice recherche et discussion du plan d'intention
3. Service de la recherche et modes d'interactions avec la CCR
4. Le point sur la charte de la recherche et CER-VD / CER-UNIL
5. Divers



1. Communications de la Présidente et du Vice-président

a) Membres excusé·e·s : Mesdames Mounia Bennani-Chraïbi et Bettina Klaus et Messieurs Sandor Czellar, Alain Kaufmann, Tobias Mettler et Jörg Stolz

b) Composition et missions de la CCR :

- La CCR est composée de tous les corps issus des 7 facultés de l'UNIL, notamment le corps professoral représenté par les Vice-doyen·ne·s recherche et les membres de la Commission d'expertise de la recherche (CxR), ainsi que les consultant·e·s recherche de chaque Faculté. La Vice-rectrice recherche et les services du dicastère recherche, ainsi que des représentant·e·s d'ACIDUL et un·e représentant·e du service des ressources humaines constituent aussi cette commission. La FAE a décidé de ne pas nommer de représentant·e·s étudiant·e·s pour l'instant ;
- La CCR est un organe de réflexion et de concertation sur la question de la recherche à l'UNIL. Elle peut formuler des propositions et recommandations à l'intention de la Direction. La Direction peut lui communiquer des informations sur sa politique de recherche et la consulter sur ces sujets. ;
- Les séances plénières ont en principe lieu deux fois par an.

c) Pour promouvoir la mission de consultation, les membres de la CCR :

- pourront être consultés entre les séances, sur des questions liées à la recherche ;
- sont invités à faire remonter des idées, initiatives facultaires et des problèmes de la part de tous les corps impliqués dans la recherche ;
- seront invités à participer à des groupes de travail pour accompagner et soutenir ces propositions.

2. Mot de la Vice-rectrice recherche et discussion du plan d'intention

Mot de la Vice-rectrice recherche, Prof. Estelle Doudet

- La nouvelle Direction qui a pris ses fonctions le 1er août 2021 a reconduit la Commission consultative de la recherche (CCR) ;
- La CCR est un lieu de réflexion et de consultation qui constitue une précieuse collaboration et coopération avec la Direction, dans un esprit de culture de service. C'est un partenaire indispensable et Mme la Vice-rectrice E. Doudet remercie les membres du temps qui est pris ;
- La CCR doit agir et doit également donner sa voix sur des dossiers concrets.

Discussion du plan d'intention

Le plan d'intention est un document qui va engager l'ensemble de la communauté de l'UNIL. Une première ébauche a été envoyée aux facultés pour consultation, avant la rédaction finale.

La CCR a été consultée en amont de la séance sur les documents de travail du plan d'intention de la Direction, annexés au présent PV. Les membres de la CCR étaient invités à identifier les 3 enjeux ou mesures (parmi ceux présents dans ledit document) qui leur semblent les plus importants, ou sur lesquels la CCR pourrait travailler à l'avenir, et à formuler commentaires ou questions. Les résultats de cette consultation (anonymes) ont été transmis à Mme Estelle Doudet avant la séance.

Le résultat du sondage montre que l'enjeu 2 (recherche de qualité) est particulièrement pertinent, et notamment :

- Le temps de la recherche (récolte 8 votes)
- La maison des savoirs-vivants (6 votes)
- Ex aequo, les sciences ouvertes, les fonds internes et l'institut d'études avancées (4 votes chacun)

La Vice-rectrice répond aux questions soulevées et notamment concernant : l'enjeu 3 (rayonnement de l'UNIL)

- Il s'agit d'un plan stratégique commun à tous les dicastères, pour une meilleure interaction entre les dicastères (notamment les dicastères recherche, carrière, relations extérieures) ;
- La recherche interdisciplinaire – interfacultaire : règlement avec une vision moins protectionniste est en discussion ;

L'enjeu 2 : politique de la recherche, questions fondamentales qui rassemblent :

- Le temps dans toutes ces dimensions et sa diversité est pris en compte dans cette réflexion. C'est en consultation, afin de distinguer les enjeux concrets et les enjeux intellectuels ;
- Des formations sur la gestion du temps pour les chercheur·e·s nouvellement recruté·e·s, mais aussi pour le Personnel de soutien à la recherche (PAT) ;
- Le lancement de la consultation de la Maison des savoirs vivants (titre encore provisoire) démarrera en janvier 2022 (menée par A. Camus). Cela sera un lieu physique sur le Campus, un espace de rencontre, un lieu pour partager des idées. Les services centraux y seront regroupés. Un accueil de l'extérieur (société civile, cité...). La Mdsv se développerait conjointement avec avec l'Institut d'étude avancé, qui accueillerait quant à lui des chercheurs brillants, en particulier des pays du Sud, qui peuvent apporter quelque chose à l'UNIL, mais aussi bénéficier de cette expérience.

- Le PACCT est une entité partagée entre le CHUV et l'UNIL. La Direction souhaite que le PACCT élargisse son champ d'action à l'UNIL, en ouvrant ses services aux autres facultés, hors FBM, et d'autres services. Le Service de la recherche et d'autres entités telles que le PACCT, le Collaboratoire, et le Graduate Campus doivent être au cœur de la vie du chercheur et faire rayonner en promouvant avec la Cité.

Point trop peu ou pas abordés dans le plan d'intention d'après la CCR :

- Les congés scientifiques : la vice-rectrice recherche précise que les actions à mettre en œuvre ne s'arrêteront pas à la gestion du temps, mais incluront la question des congés scientifiques, en particulier leur cyclicité et plus généralement leur finalité ; cela sera fait sur la base d'une large consultation.
- Question sur les contrats de publications et le manque de ressources juridiques :
 - **Contrats de publication**, pour lesquels la Direction a mis à disposition des modèles utilisables par les chercheur·e·s qui doivent permettre de négocier de bonnes conditions, mais pour lesquels les chercheur·e·s ne sont pas suffisamment équipé·e·s ;
 - Manque de ressources juridiques sur les questions de **droits d'auteur et copyright** : Micaela Crespo en charge de l'Open Access au service de la recherche, confirme ce manque de ressources et souligne la difficulté à trouver les compétences nécessaires. Elle a notamment consulté la BCU à ce sujet, qui lui a indiqué manquer elle aussi de compétences dans ce domaine. Selon Yann Dahhaoui, M. Ivan Cherpillod, avocat et professeur invité à l'Ecole de droit privé, spécialiste du droit d'auteur, pourrait être une ressource intéressante.
- Collaboration entre le Dicastère relations extérieures et le Dicastère recherche : la vice-rectrice recherche souligne l'importance donnée à ce point compte tenu des interactions fortes qui existent entre ces deux dicastères.

3. Service de la recherche et modes d'interactions avec la CCR

Nouveau service sous la direction de Julian Randall depuis le 1^{er} septembre 2021.

Présentation de J. Randall en annexe.

Les 3 enjeux identifiés du plan d'intention :

1. Renforcer la **culture de service** et de soutien à la recherche au sein de l'UNIL (en fédérant les acteurs de soutien de la recherche, expertise – veille, analyses, infos, conseils)
2. Aider les chercheur·e·s de l'UNIL à faire une **recherche de qualité** (diverses commissions - éthique, recherche et relève ; outils et formations, open4research, Euresearch)

3. Faire **rayonner** les recherches pluri- et interdisciplinaires menées à l'UNIL au niveau local et international, en les rendant plus visibles et en favorisant les coopérations (OA – visibilité accrue des publications, canaux de communication)

Actions prévues prochainement :

- Formation continue sur la gestion du temps pour tou·te·s les chercheur·e·s arrivant à l'UNIL ;
- Recrutement de personnes pour aider dans le travail de recherche de plus en plus informatisé : Développer et gérer les données pendant la recherche (Ingénieur de recherche) et archiver les données (Data steward).
- Nouveau processus de gestion des fonds.

4. Le point sur la charte de la recherche et la CER-VD / CER-UNIL

Le point sur des thématiques abordées lors de la dernière séance de la CCR en mai dernier avec Pablo Diaz, coordinateur de la CER-UNIL.

Charte de la recherche

Pour rappel, suite à la proposition du précédent Vice-recteur recherche, un groupe de travail pour la rédaction d'une charte de la recherche comme valeur commune aux chercheuses et des chercheurs a été constitué. Le but étant de centraliser les grands principes en un seul document, accompagné d'un vademecum (outils, règlements, OA, aide à la navigation, etc.).

Le document a été envoyé pour consultation aux facultés. Toutefois, suite à une fuite, une confusion entre ce groupe de travail et le groupe de travail pour la prise de position orale a été faite, alors que ladite charte n'avait pas encore été présentée au Conseil de l'UNIL. Ce qui a créé tensions et critiques dans les médias et le projet a été mis en veille pour l'instant. Une nouvelle procédure participative pour réévaluer la pertinence de la démarche doit être mise en place et cela prendra plus de temps que prévu.

En revanche, un groupe de travail reprendra le chantier du vademecum (qui est un document indépendant de la charte), avec plus de participant·e·s et une manière de communiquer également revue. Les besoins et les urgences seront évalués au préalable. La CCR sera sollicitée pour la constitution de ce groupe de travail en 2022.

Le contenu du vademecum doit encore être défini, le but étant d'orienter la communauté de chercheurs aux bonnes portes d'entrée, outils, etc. Ce document pourrait être sous forme électronique, tout est encore ouvert à ce stade. Les guides d'accueil et les documents produits par les différentes facultés seront d'abord mis en commun.

CER-VD – CER-UNIL

La relation entre la CER-VD et la CER-UNIL s'est améliorée. Une collaboration est en train de se constituer pour élaborer un format plus formel.

Une identification au niveau de la formation est en création :

- Des capsules pédagogiques sous forme de courtes vidéos sont créées et développées avec le CSE pour soutenir les chercheurs (introduction à l'éthique, histoire de l'éthique, etc.) ;
- Des ateliers pratiques seront également proposés ;

La CER-UNIL souhaite également mettre en réseau toutes les Commissions d'éthique de l'UNIL.

5. Divers

- Conflits d'intérêts

L'intégrité scientifique, les ressources humaines, le recrutement, le financement, les publications, etc peuvent représenter des conflits d'intérêts.

Pablo Diaz sollicitera prochainement (2022) les membres de la CCR pour constituer un groupe de travail sur cette thématique.

- Prochaine séance de la CCR : **jeudi 30 juin 2022 à 16 :15**

Lausanne, le 21 décembre 2021

Docteure Amélie Dreiss

Présidente de la Commission
consultative de la recherche (CCR)

Annexes : Documents relatifs au plan d'intention
Présentation de J. Randall