

UNIVERSITE  
DE  
LAUSANNE



**RAPPORT  
D'ACTIVITE**

COMPOSITION  
DES ORGANES

GRADES ET HONNEURS  
ACADEMIQUES

RECHERCHES FINANCEES  
PAR LE FONDS NATIONAL

**1999**



## **RAPPORT D'ACTIVITE**

COMPOSITION  
DES ORGANES

GRADES ET HONNEURS  
ACADEMIQUES

RECHERCHES FINANCEES  
PAR LE FONDS NATIONAL

**1999**

Ce document a été réalisé par  
Floriane Guignet  
avec la collaboration de Maryse Winzenried  
et de Jérôme Grosse, responsable du Centre audiovisuel  
sous la direction de Mireille Zahnd  
secrétaire générale de l'Université de Lausanne

Juin 2000, 600 exemplaires

Rectorat, Université de Lausanne  
BRA, 1015 Lausanne

# Sommaire

<b>Rapport d'activité</b>	<b>1</b>
Sénat	1
Conseil académique	1
Rectorat	2
Enseignants et enseignements	5
Affaires étudiantes	6
Relations internationales de l'Université	7
Finances, informatique, statistiques	7
Recherche, Formation postgraduée et continue	8
Secrétariat général	9
Bureau de médiation et réception des plaintes	10
Services et Centres dépendant directement du Rectorat	11
<i>Presse et information</i>	11
<i>Orientation et conseil aux étudiants</i>	11
<i>Affaires socioculturelles</i>	12
<i>Immatriculations et inscriptions</i>	14
<i>Centre informatique</i>	15
<i>Service de formation continue</i>	16
<i>Centre de langues</i>	17
Administration centrale	17
<i>Personnel administratif et technique de l'Université</i>	18
<i>Direction administrative</i>	18
<i>Service financier</i>	18
<i>Gestion du personnel</i>	19
<i>Bâtiments et Travaux</i>	19
<i>Gestion des bâtiments des facultés des sciences humaines 1 et 2</i>	21
<i>Service des sports de l'UNIL et de l'EPFL</i>	21
<i>Centre audiovisuel - CAV</i>	22
Conseil des doyens	22
<b>Rapport des Facultés et Ecole</b>	<b>24</b>
Faculté de théologie	24
Faculté de droit	26
Institut de police scientifique et de criminologie (IPSC)	27
Faculté des lettres	29
Faculté des SSP	32
Ecole des hautes études commerciales (HEC)	35
Faculté des sciences	41
Faculté de médecine	43
Institutions associées à l'Université	45

<i>Institut de Hautes Etudes en Administration Publique (IDHEAP)</i>	45
<i>Fondation Jean Monnet pour l'Europe et Centre de recherches européennes</i>	46
<i>Centre du droit de l'entreprise (CEDIDAC)</i>	47

## **Composition des organes de l'Université** **48**

---

Sénat	48
Rectorat	48
Conseil des doyens	48
Conseil académique	48
Conseil de discipline	49
Commission de la recherche scientifique (Fonds national)	49
Commissions du Rectorat	49

## **Modifications dans le corps professoral** **52**

---

Postes créés, repourvus ou transformés	52
Honorariats	53
Départs	53

## **Honneurs académiques** **54**

---

Doctorats honoris causa	54
Prix distribués lors du Dies Academicus	54
Prix distribués lors des séances de Facultés et Ecole	55

## **Grades, diplômes et certificats** **63**

---

Faculté de théologie	63
Faculté de droit	63
Institut de police scientifique et de criminologie (IPSC)	63
Faculté des lettres	63
Ecole de français moderne	63
Faculté des sciences sociales et politiques	63
Ecole des hautes études commerciales (HEC)	64
Faculté des sciences	64
Faculté de médecine	64

## **Recherches financées par le Fonds national** **65**

---

Financement de la recherche en 1998 et 1999	65
Recherches en cours	65
<i>Sciences humaines et sociales</i>	65
<i>Mathématiques, sciences naturelles et de l'ingénieur</i>	71
<i>Biologie et médecine</i>	77
<i>Programmes nationaux de recherche</i>	95
<i>Programmes prioritaires</i>	97
<i>Institut suisse de recherches expérimentales sur le cancer - Institut Ludwig</i>	98

# En guise d'introduction

L'année 1999 a été marquée par les nombreuses démarches liées à la concrétisation de l'ambitieux projet de collaboration et de coordination entre l'Université de Lausanne, l'Université de Genève et l'École polytechnique fédérale de Lausanne. Ce projet, qui bénéficie du soutien du Secrétaire d'État à la science et à la recherche, des gouvernements vaudois et genevois ainsi que du Conseil des Écoles polytechniques fédérales, s'inscrit dans la politique définie par le Conseil fédéral dans son Message relatif à l'encouragement de la formation, de la recherche et de la technologie pendant les années 2000 à 2003. Le développement des Hautes Écoles suisses et l'encouragement à la collaboration interuniversitaire comptent en effet parmi les priorités exprimées par le Conseil fédéral. Ce projet, d'intérêt national, concerne au premier chef les disciplines suivantes: sciences de la vie, chimie, mathématiques, physique, pharmacie et sciences humaines; il devrait se réaliser par étapes entre 2001 et 2003.

Par ailleurs, les Universités de Lausanne et de Genève, dans le cadre de leur rapprochement, ont poursuivi la gestion coordonnée des successions professorales, finalisé et soumis aux deux Conseils d'Etat des dispositions législatives unifiées relatives aux étudiants, harmonisé les titres de leurs postgrades communs, travaillé à la réalisation de leur plan de développement et élaboré pour la première fois un cahier statistique commun.

Avec le changement d'équipe rectorale, un nouveau secteur a été créé, à savoir celui de la « Recherche, formation postgrade et continue », afin de mieux soutenir et de développer ces activités appelées à prendre de plus en plus d'importance. De même, et grâce à l'appui de l'Etat dans le cadre de ses démarches de modernisation, un Centre d'appui et de pilotage (Centef) relatif aux nouvelles technologies de l'information et de la communication (NTIC) a été créé, qui apporte un appui important aux projets de formation flexible et à distance en cours ou à mettre en œuvre au sein de l'UNIL.

Jean-Marc RAPP  
Recteur de l'Université

Dorigny, mai 2000

# Rapport d'activité

---

## Sénat

---

### Composition du Bureau du Sénat

Président: M. Bernard Testa

Vice-président: M. Denis Müller

Secrétaire: M. Christophe Pythoud

Le Sénat a tenu 4 séances ordinaires, les 4 février, 27 mai (reportée par manque de quorum au 16 juin), 16 juin et 2 décembre. Le Dies Academicus a été célébré le 30 octobre. Au cours de ses séances, le Sénat a notamment:

- o reconduit le Prof. Jacques Mauël comme représentant du Sénat auprès du Conseil Académique;
- o élu ou reconduit à la Commission de gestion Mmes H. Kallay et C. Huynh, MM. D. Braun, Cl. Bron, P. Gisel, H. Joris, J.D. Kaestli, P. Kucera, J.Ph. Leresche, J.Cl. Mühlethaler et H. Peter; à la Commission de la recherche scientifique MM. M. Killias (ratifié comme président), P. Gisel et L. Schild; à la Commission législative MM. P. Gisel, R. Jolivet et J. Wallen;
- o entendu des rapports du Rectorat et du Groupe de travail du Sénat sur le Service financier; décidé le maintien en fonction de ce Groupe au moins jusqu'à la fin 2000;
- o adopté à l'unanimité une résolution présentée par le Rectorat au sujet des mesures proposées par la Table Ronde et qui touchent l'UNIL;
- o accepté les comptes et donné décharge au Rectorat pour la gestion de l'année 1998;
- o approuvé le projet de budget 2000 de l'UNIL, ainsi que le projet de budget ajusté;
- o adopté le rapport de gestion et les comptes du Fonds universitaire, et approuvé son budget 2000;
- o donné décharge avec remerciements à la Commission de gestion pour ses rapports;
- o adopté avec remerciements le rapport 1998 de la Commission de la recherche scientifique;
- o accepté à l'unanimité une résolution de la FAE concernant les frais de transport;
- o abordé à plusieurs reprises le dossier du «Projet de développement et de coordination entre l'UNIL, l'UNIGE et l'EPFL»;
- o créé une Commission du Sénat pour le projet UNIL, UNIGE et EPFL composée des personnes suivantes: les Prof. Jacques Dubochet, Pierre Magistretti (suppléant), Claude Calame et Pierre Moor (suppléant), les représentants du PAT MM. Jacques Rittener et Patrick Favre (suppléant), les représentants du corps intermédiaire Mme Isabelle Chevalley et M. Patrick Koppenburg (suppléant), les représentants de la FAE MM. Julien Wallen et Alexandre Lambelet (suppléant). La mission de cette Commission est de rester en contact étroit avec le Rectorat pour obtenir de lui toutes informations et données utiles concernant le projet triangulaire, d'analyser ce matériel et au besoin d'en demander des compléments, d'informer régulièrement le Bureau du Sénat, et au besoin de proposer des actions (p.ex. séance extraordinaire du Sénat), enfin de rapporter régulièrement au Sénat.

---

## Conseil académique

---

Le Conseil académique de l'UNIL est un organe consultatif qui a pour fonction d'assister les autorités universitaires dans l'étude des questions concernant les objectifs et les orientations de l'institution, de les soutenir dans la réalisation de leur politique, et de contribuer aux bonnes relations entre l'Université et les milieux politiques, économiques, et

culturels. Il est présidé par Mme Yvette Jaggi, Présidente de la Fondation Pro Helvetia et ancienne syndique de Lausanne, et composé des personnalités suivantes: Mmes Beth Krasna, Directrice générale de Sécheron (Genève) et Marie-Hélène Miauton, Directrice de l'Institut MIS-Trend (Lausanne), ainsi que MM. Peter Berger, Directeur UBS (Lausanne), Gérard Dyens, Chef du Service des écoles primaires et secondaires de la Ville de Lausanne, Denis Gonseth, Ingénieur conseil, membre du Conseil du parc scientifique d'Ecublens, Claude Monnier, journaliste, rédacteur en chef du Temps stratégique et Jean-Luc Strohm, Directeur de la Chambre vaudoise du commerce et de l'industrie. M. Eric Junod, Recteur de l'Université de Lausanne jusqu'au 31 août 1999, puis M. Jean-Marc Rapp, qui lui a succédé à cette fonction, M. Jacques Mauël, représentant du Sénat de l'Université, et M. Christian Pilloud, Chef du Service des affaires universitaires, sont également membres du Conseil académique. Mme Mireille Zahnd, Secrétaire générale de l'UNIL, en assure l'organisation et le secrétariat.

Durant l'année 1999, le Conseil académique a tenu 5 séances, les 3 février, 21 avril, 15 juin, 28 septembre et 30 novembre. Les principaux problèmes traités ont été les suivants:

- o Projet de développement UNIL-UNIGE-EPFL. Le Conseil académique a été régulièrement et largement informé de ce projet, qu'il appuie fortement. Une déclaration de soutien commune avec le Conseil académique genevois a été adressée au Conseil d'État de chacun des deux cantons. Un appui des milieux économiques sera également recherché.
- o Projet de nouvelle loi sur l'Université, contrat de prestations, espoir d'une loi-cadre avec Genève.
- o Message du Conseil fédéral relatif à l'encouragement de la formation, de la recherche et de la technologie 2000-2003. Le courage et la cohérence de ce projet ont été relevés, même si certains points particuliers prêtent à discussion.
- o Nouvelle loi sur l'aide aux universités (LAU), transformée en Arrêté fédéral pour 8 ans.
- o Finances de l'Université, budget et mesures de la Table ronde cantonale touchant à l'UNIL. Conscient qu'un effort d'économies doit être réalisé dans chaque secteur de l'Etat, le Conseil académique a cependant considéré les mesures touchant l'Université comme disproportionnées et ne tenant pas compte de son plan d'économies 1996-2000 portant sur Fr. 18 mios. Il a donc adressé une lettre au Conseil d'Etat, le priant de bien vouloir réexaminer ces mesures, dans l'intérêt de l'Université et du Canton.
- o Objectifs du Rectorat 1999-2003.
- o Développement de la communication de l'UNIL et Cours public.
- o Parcs scientifiques d'Ecublens et d'Epalinges, entre lesquels un maximum de coordination est souhaitable.
- o Haute Ecole pédagogique (HEP) vaudoise, pour laquelle les liens avec l'Université devront encore être clarifiés et une forme de contrat de prestations mis au point.
- o Défiscalisation des dons faits à la Fondation du 450e anniversaire de l'Université.

## Rectorat



### Composition du Rectorat

Au 31 août, le Rectorat présidé par Monsieur Eric Junod, recteur, et composé de MM. Pascal Bridel, Oscar Burlet et Jacques Diezi, vice-recteurs, a terminé son mandat.

A partir du premier septembre 1999, M. Jean-Marc Rapp (droit) a repris la direction de l'Université. A ses côtés siègent les vice-recteurs Maia Wentland Forte (HEC), responsable du secteur Finances, informatique et statistiques, ainsi que MM. Jacques Diezi (médecine), en charge des Affaires étudiantes et des Relations internationales, Walter Wahli (sciences) à la tête du nouveau secteur Recherche, formation postgrade et continue, et Jörg Winistoerfer (lettres), responsable des Enseignants, enseignements et des bâtiments.

### Principaux axes de l'action du Rectorat

Le Rectorat entend maintenir et développer une Haute Ecole de qualité, innovatrice et compétitive sur le plan national et international, et partenaire moteur du réseau lémanique en voie de constitution.

Au cours de l'année 1999, l'action du Rectorat a porté essentiellement sur les domaines suivants:

- o Renforcement de la collaboration avec les deux autres Hautes Ecoles lémaniques, notamment dans le cadre du projet de développement et de collaboration UNIL-UNIGE-EPFL.
  - o Contacts avec les autorités de tutelle, en particulier du canton de Vaud, afin d'obtenir des conditions cadre favorables (légales et financières notamment, ainsi que d'infrastructure); dans ce cadre, il a eu de nombreuses rencontres avec diverses instances, afin d'informer de la situation et d'expliquer les enjeux.
  - o Suivi de la politique universitaire fédérale (nouvelle LAU, Arrêtés fédéraux, Réseau suisse d'innovation (RSI), Fondation Science et Cité, ...).
  - o Développement/coordination de projets d'envergure dans divers contextes (PRN, Campus virtuel, RSI, ...).
  - o Renforcement de l'appui aux activités de recherche, de post-formation, de formation flexible et à distance.
  - o Amélioration de la structure et de la capacité de gestion du Rectorat.
  - o Réflexions en vue du développement d'une politique active de communication et de promotion de l'UNIL.
- Le Rectorat mène réflexion sur la question du contrat de prestations/convention d'objectifs.

### **Projet de développement et de coordination UNIL-UNIGE-EPFL**

Etude de faisabilité du projet de développement tripartite axé sur les développements suivants:

- o transfert à l'EPFL des Sections de mathématiques, physique et chimie depuis la Faculté des sciences;
- o transfert à l'UNIGE de la Section de pharmacie;
- o développement d'un centre tripartite de Génétique / Génomique sur le site UNIL et d'un pôle multisite de génomique fonctionnelle;
- o développement d'un pôle en sciences humaines («Intégration, Régulation et Innovation Sociales», IRIS) comportant quatre volets.

### **Rapprochement avec l'Université de Genève**

- 1) Poursuite de la mise en place des options prises par le Conseil rectoral dans le cadre de la planification 2000-2003, dans les domaines suivants:
  - o sciences de la terre: signature, le 7 juillet 99, d'une convention présidant à la création d'une Ecole lémanique des sciences de la Terre (ELSTE).
  - o biologie: signature, le 7 juillet, d'un accord de collaboration présidant à la mise sur pied d'un conseil lémanique commun, chargé de mettre en œuvre une politique unifiée des biologies genevoise et lausannoise en matière d'enseignement, recherche, gestion des nominations et des investissements. Création d'un diplôme de biologie conjoint aux deux universités.
  - o histoire et philosophie des sciences et de la médecine
  - o histoire
  - o sociologie.
- 2) Finalisation du projet de loi «étudiants» et soumission aux deux Conseils d'Etat. Ce projet est actuellement devant une commission interparlementaire VD-GE (le projet de loi «enseignants» a été différé).
- 3) Implantation du progiciel SAP à l'Université de Lausanne le 1er janvier 1999, et au 1er juillet à l'Université de Genève; ce logiciel gère les ressources humaines et les comptes et budgets des deux universités.
- 4) Harmonisation des titres des postgrades UNIL-UNIGE  
Le titre des diplômes postgrades ont été harmonisés dans les deux universités, sous les appellations de DEA (diplôme d'études approfondies), DESS (diplôme d'études supérieures spécialisées) et de «certificat complémentaire» (CC).
- 5) Poursuite des évaluations conjointes: évaluations concomitantes du russe et de l'italien.
- 6) Allocation pour postes «bridge-relève» par le Conseil rectoral: 16 candidatures soumises, 5 candidats finalement retenus par le Conseil rectoral.
- 7) Elaboration d'un cahier de statistiques commun UNIL-UNIGE.

### **Plan d'économies 1996-2000 de l'Université**

Élaboré dans le cadre de la démarche d'économies et de modernisation de l'État de Vaud, le plan d'économies 1996-2000 de l'Université vise un objectif global de Fr. 22 millions d'économies, 18 millions étant rendus à l'État et 4 millions étant progressivement redistribués au sein de l'institution.

L'essentiel des coupures budgétaires porte inévitablement sur la masse salariale qui représente plus de 75% du budget de l'Université.

Cependant, le plan d'économies de l'UNIL, approuvé par le Conseil d'Etat et la Commission des finances du Grand Conseil, comprenait une disposition selon laquelle l'encadrement ne devait pas se dégrader au-delà d'un seuil défini par un ratio entre l'effectif des étudiants et l'effectif des enseignants et assistants. Le seuil a été atteint fin 1998.

Les modalités de la correction de l'encadrement ont été négociées entre le Département des finances de l'Etat et

le Rectorat au début de 1999. Pour le dernier trimestre de l'année, un montant supplémentaire de Fr. 931'800.- a été porté au budget de l'UNIL. Fr. 2'795'400.- ont été inscrits au projet de budget 2000 de l'UNIL au titre de cette correction.

L'effectif du personnel de l'UNIL a diminué depuis le début du plan d'économies jusqu'à la fin de 1998. La correction de l'encadrement et les économies faites au-delà de l'objectif fixé par l'Etat ont constitué des montants pour le personnel plus importants que les années précédentes, que le Rectorat a pu redistribuer au sein de l'institution, soit pour améliorer l'encadrement dans les secteurs les plus touchés par la hausse du nombre des étudiants, soit pour induire des développements dans des axes prioritaires. Ces réallocations en 1999 ont été plus importantes que les suppressions de personnel prévues par le plan d'économies, ce qui a permis d'inverser la tendance à la diminution de l'effectif global du personnel.

La hausse de l'effectif du personnel rémunéré par le budget de l'Etat fin 1999 par rapport à l'année précédente est de 8.6 EPT pour les enseignants, 21.7 EPT pour les assistants et 3.4 EPT pour le personnel administratif et technique. On peut donc admettre que l'UNIL est sortie d'une phase difficile de contraction budgétaire et de l'effectif du personnel pour entrer dans une période où elle pourra corriger les disparités et renforcer certains axes de développements.

La procédure de définition des nouveaux postes de personnel enseignant et les procédures de mise au concours prennent cependant du temps, ce qui explique qu'une partie des montants supplémentaires accordés à l'UNIL resteront inexploités à la clôture des comptes 1999.

Le plan d'économies a également porté sur les dépenses d'acquisition de matériel. Des abattements budgétaires décidés dans le cadre de démarches touchant l'ensemble de l'administration cantonale ont encore réduit les montants résiduels bien en dessous de ce qui serait nécessaire au renouvellement et à la modernisation du parc d'appareils scientifiques et informatiques de l'Université. Le Rectorat a activement attiré l'attention des organes cantonaux de politique financière sur ce problème et a annoncé son intention de présenter en 2000 une demande de crédit d'investissement pour rattraper le retard accumulé.

### **Reconduction pour 1999-2000 de projets prioritaires 1998-1999**

Les projets prioritaires suivants, mis sur pied en collaboration avec l'Université de Genève, avaient été sélectionnés pour la période 1998-1999:

- o Diplôme postgrade en systématique et gestion de la biodiversité (Prof. N. Perrin).
- o DEA en sciences criminelles (Prof. M. Killias).
- o DEA en sciences politiques (Prof. I. Papadopoulos).
- o Diplôme postgrade en droit européen et en droit international économique (Prof. R. Bieber).
- o DEA en Droit des affaires (Prof. J.-M. Rapp).

Certains de ces projets n'ont cependant pas pu être lancés au début de l'année académique prévue, et certains ont été modifiés après un premier exercice dans la perspective d'un renouvellement ultérieur.

Un diplôme postgrade de droit français, suisse et comparé de la consommation (Prof. J.-P. Sortais) a bénéficié d'un soutien initial, renouvelé pour la période 1999-2000.

Un appui financier à un poste bridge-relève en Faculté de médecine a également reçu un soutien.

### **Nouveaux projets prioritaires 1999-2000**

Les ressources allouées pour de nouveaux projets prioritaires durant l'année académique 1999 – 2000 l'ont été d'une part pour appuyer des activités de recherche menées par de jeunes chercheurs, et d'autre part pour permettre le développement d'un projet d'appui pédagogique pour les enseignants de l'UNIL.

Dix projets de jeunes chercheurs ont pu être soutenus. Il s'agit de ceux de M. Dominique Arlettaz (sciences), de M. Christophe Bonny (médecine), de M. Dietmar Braun (SSP), de M. Jean-Yves Chatton (médecine), de M. Jean-Nicolas Desplands (médecine), de M. Igor Fisch (sciences), de Mme Bianca Fontana (SSP), de M. Jérôme Goudet (sciences), de M. Remi Jolivet (lettres), de M. Alexander Schwarz (lettres), et de M. Christian Widmann (médecine).

Les soutiens accordés, à concurrence d'un montant total de Fr. 521'400.-, ont principalement servi au financement d'assistants pour approfondir et développer ces recherches. Ils pourront être renouvelés pour une seconde année sur évaluation d'un rapport intermédiaire.

Quant au soutien pédagogique aux enseignants, Fr. 120'000.- ont permis l'engagement d'un adjoint à mi-temps chargé de l'évaluation des enseignants / enseignements, de la mise sur pied de séminaires et autres formations ceci en collaboration avec ses homologues de l'UNIGE et de l'EPFL.

### **Soutien à l'encadrement administratif**

Les objectifs principaux visés cette année ont été la seconde étape de l'amélioration de la gestion administrative des facultés ainsi que l'aide à l'organisation des études ou à la recherche de fonds.

Sur la base de projets présentés par les doyens, un montant de Fr. 358'000.- a été réparti entre l'Ecole des HEC, les Facultés de théologie, des SSP, de médecine et des lettres, ainsi qu'à l'Ecole de français moderne. Les montants accordés, qui incluent les charges sociales, feront désormais partie du budget des Facultés et Ecoles concernées.

### **Réallocation dans le cadre des démarches de modernisation de l'Etat**

Dans le cadre des réallocations de l'Etat liées à la démarche de modernisation, l'UNIL a présenté un projet de création d'un centre d'appui et de pilotage à l'introduction et à l'utilisation optimale des Nouvelles technologies de l'information et de la communication (NTIC) dans l'éducation et la formation. Ce centre, placé sous l'autorité directe du Rectorat de l'Université de Lausanne, a pour objectif de:

- o promouvoir l'utilisation des nouvelles technologies dans les cursus de formation tant académiques (premier, deuxième et troisième cycles) que professionnels (formation continue qualifiante ou non);
- o valoriser et donner de la visibilité aux nombreux efforts d'ores et déjà entrepris dans ce domaine;
- o susciter et aider à la réalisation de nouveaux projets tant à l'échelon de notre Université qu'au niveau cantonal, intercantonal, voire même international; nouer des collaborations inter-institutionnelles;
- o mettre en oeuvre des projets pilote à grande échelle, par exemple dans le premier cycle universitaire;
- o apporter un appui à l'évaluation des diverses utilisations des NTIC en situation réelle.

Ayant retenu l'attention tant des responsables de la DEM que du Conseil d'Etat puis du Grand Conseil, ce projet s'est vu attribuer un montant de Fr. 836'000.- pour développer la formation flexible et à distance à l'UNIL d'ici à fin 2002.

### **Divers**

#### *Interventions parlementaires*

Le Rectorat a communiqué au DFJ les informations nécessaires à la préparation de la réponse du Conseil d'Etat aux interventions parlementaires suivantes:

- o interpellation René Vaudroz concernant le «Déplacement de l'Ecole lausannoise de pharmacie à Genève»;
- o interpellation Catherine Zeiter sur l'avenir de la Section de biologie à l'Université de Lausanne;
- o question à P.-Y. Maillard concernant la position du Conseil d'Etat sur la question générale de la liberté de publication du corps intermédiaire de l'UNIL et sur l'interprétation à donner à l'article 38 de la loi sur l'Université de Lausanne.

#### *Cours public*

Le Cours public 1999 de l'Université a eu lieu du 13 janvier au 10 février sur le thème du «Secret». Il a permis d'inaugurer une nouvelle formule avec la participation, pour chacune des conférences, d'un intervenant externe et d'un professeur de l'UNIL, les exposés étant suivis d'un débat avec le public. Ces conférences ont rencontré un succès sans précédent.

---

## **Enseignants et enseignements**

---

### **Collaborateurs**

Isabelle Lambert, adjointe  
 Jacques Lanarès, adjoint à l'évaluation  
 Maria Rey, secrétaire

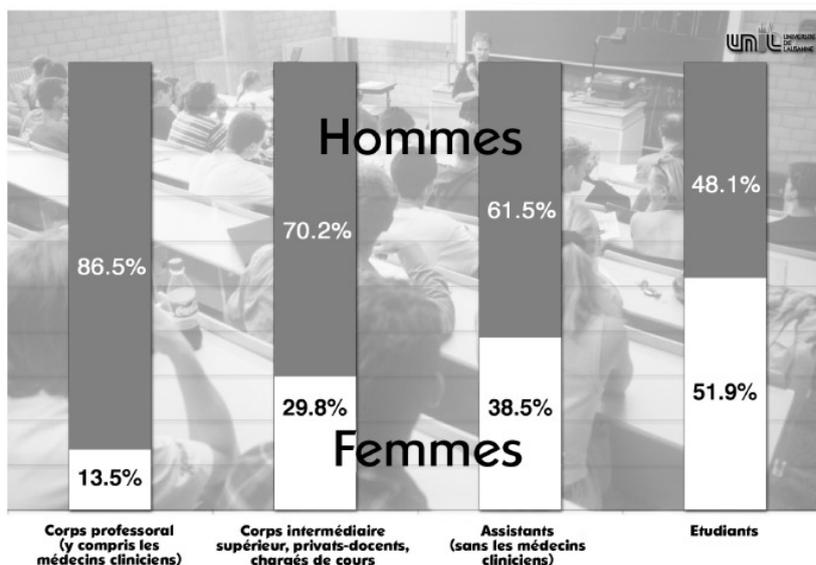
### **Généralisation de l'évaluation de l'enseignement (ER)**

L'Université a engagé un spécialiste en évaluation et accompagnement pédagogique. Dès 2000, l'évaluation sur une base volontaire des enseignements sera entreprise, en particulier dans le cadre des renouvellements de postes. La «cellule évaluation» travaille en étroite collaboration avec l'EPFL et l'UNIGE.

### **Flexibilisation du cahier des charges des enseignants**

Dès 2000, la possibilité de réaménager, pour une période limitée, les cahiers des charges des enseignants sera offerte aux enseignants qui en feraient la demande. Ces modifications se fonderont sur les rapports d'évaluation et sur préavis des décanats.

**Répartition du nombre de femmes par type d'activité en 1999**



**Affaires étudiantes**

**Collaboratrices**

Françoise Grize, adjointe  
Suzanne Fürst, secrétaire

**Effectifs estudiantins**

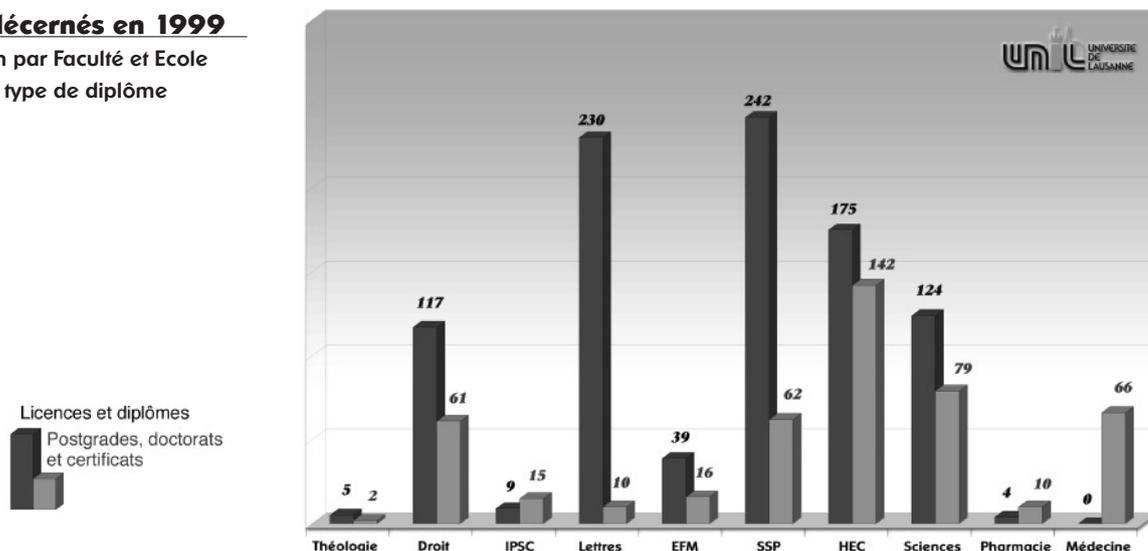
Le nombre d'étudiants inscrits à l'UNIL au semestre d'hiver 1998-99 s'élevait à 9798 (1997: 9460). On comptait dans cet effectif 5014 femmes, soit 51.2%. Le nombre de nouveaux étudiants s'élevait quant à lui à 2325 (1997: 2226), dont 1209 femmes (52%). L'augmentation du nombre d'étudiants, nouveaux en particulier, est donc sensible.

**Système de crédits académiques**

Dans la suite de la politique engagée dès 1996, la mise en place progressive du système de crédits ECTS se développe. L'évaluation de la situation à l'UNIL a été effectuée par deux experts en décembre 1998. Suite à leur rapport, un groupe de travail plurifacultaire consacré à l'amélioration de la documentation et de la structure du système ECTS dans l'ensemble des facultés a été convoqué en 1999 par le Rectorat. Ce groupe de travail coordonnera les efforts facultaires jusqu'à l'atteinte d'un niveau de réalisation satisfaisant.

**Grades décernés en 1999**

Répartition par Faculté et Ecole et par type de diplôme



---

## Relations internationales de l'Université

---

### Collaborateurs

Antoinette Charon, adjointe  
 Marinette Robert, secrétaire  
 Florian Ruf, étudiant assistant 'Socrates'  
 Véronique Buffat, assistante 'ECTS'

### Adresse

Le 1er avril, les Relations internationales ont déménagé au Château de Dorigny (rez-de-chaussée).

### Principales activités

Les principales activités ont été le soutien à la préparation d'accords de collaboration internationale, l'aide à la recherche de financement, l'organisation de voyages et l'accueil des partenaires de l'UNIL dans le cadre des conventions existantes, l'organisation de la participation de l'UNIL au programme SOCRATES-ERASMUS, l'information sur le système de crédits ECTS et le soutien à sa mise en place à l'UNIL, la gestion de plusieurs programmes de collaboration (UNICA, PEACE, KUINEP, etc.), la coordination des activités d'échanges d'étudiants et le soutien aux facultés en collaboration avec les Affaires socio-culturelles.

### Faits marquants et manifestations

Etablissement du contrat SOCRATES-ERASMUS de l'UNIL pour 2000-2001: s'il est accepté par Berne, il offrira aux étudiants de l'UNIL plus de 300 places dans près de 130 universités de l'Union Européenne et de nouveaux projets sont apparus. Pour 1999-2000, le montant obtenu s'élève à Fr. 760'000.- (bourses d'étudiants, budget pour la mobilité des professeurs et l'ECTS).

Hors SOCRATES-ERASMUS, plusieurs nouveaux accords ont été signés à la demande des facultés ou des instituts: Università degli Studi di Firenze (philologie classique), University of Chile (biochimie), Hiroshima University (Lettres), Harvard Medical School (économie et management de la santé), Kyoto University (accord général). Un effort particulier est fait vers les Etats-Unis, pour lesquels une offre de cours d'été et de cours semestrialisables est en préparation.

L'évaluation de l'introduction de l'ECTS à l'UNIL par des experts européens a permis d'améliorer la coordination interne en créant un «Groupe de travail interfacultaire sur l'ECTS» et de soutenir les facultés grâce à l'aide d'une assistante et du budget SOCRATES de l'UNIL.

Le site web des relations internationales a été largement remanié en collaboration étroite avec les Affaires socio-culturelles: <http://www.unil.ch/ri>.

### Mandats

A. Charon est mandatée par l'OFES pour assurer l'information sur l'ECTS en Suisse et l'évaluation de l'introduction de ce système dans les universités et hautes écoles qui le souhaitent; malgré la situation politique suisse, elle participe, de façon non officielle, au groupe des «Conseillers» pour l'ECTS de la Commission européenne (DG22). En outre, depuis le 1er janvier 1999 et cela pour 2 ans, A. Charon est le premier représentant suisse élu au Comité de direction de l'European Association for International Education.

### Coordination universitaire

L'essentiel des activités des Relations internationales concerne la coordination universitaire internationale. On mentionnera cependant que depuis avril 1999, les responsables des relations internationales des universités suisses se sont coordonnés en réseau afin de d'améliorer la circulation de l'information et, par là, le traitement de nombreux dossiers.

---

## Finances, informatique, statistiques

---

### Collaborateurs

Pierre Mingard, adjoint  
 Lorraine Davis, chargée de recherche  
 Mireille Rinsoz, secrétaire

### Principales activités

La négociation du budget 2000 a sollicité le secteur tout au long de l'année. Le Rectorat s'est élevé contre les sévères coupures successives imposées à ce budget par la Table ronde et la Commission des finances du Grand Conseil, venant s'ajouter au plan d'économies 1996-2000. Une solution doit être trouvée pour pallier à l'insuffisance des crédits d'achats de matériel scientifique et informatique.

Le projet de développement UNIL-UNIGE-EPFL a également engendré des travaux préparatoires en vue de la conclusion d'un accord entre les trois partenaires.

Dans le cadre de l'exploitation du budget 1999, l'allocation des montants inscrits au budget du Rectorat pour des projets prioritaires et la correction de l'encadrement a été en permanence à l'ordre du jour.

La première édition d'un annuaire statistique commun aux Universités de Lausanne et de Genève est parue en juillet. Le groupe de travail UNIL-UNIGE sur les indicateurs de performance s'est réuni à plusieurs reprises cette année.

L'adjoint a collaboré avec le Service cantonal de recherche et d'information statistiques, en vue du chargement des données des étudiants et des grades décernés par l'UNIL pour la période 1988-1999 sur la plate-forme statistique du Canton.

Les travaux inhérents à la mise en place de l'outil de gestion administrative et financière SAP ont occupé l'adjoint durant le premier tiers de l'année. Ce dernier a participé par ailleurs à des séances de groupes de travail de l'Office fédéral de la statistique chargés de la révision des statistiques fédérales des hautes écoles. Il remplace le vice-recteur aux séances de la Commission de planification de la CUS.

La chargée de recherche a été sollicitée tout au long de l'année par l'étude sur la biologie, menée par les Facultés des sciences et de médecine, par le lancement des activités d'évaluation de l'enseignement par les étudiants, par l'organisation de plusieurs ateliers pédagogiques dans le cadre du Réseau romand de conseil, formation, évaluation ainsi que par le suivi des demandes d'aide financière accordées par le Rectorat.

Le taux d'occupation de l'employée principale d'administration a passé de 50 à 70% le premier juillet.

---

## Recherche, Formation postgraduée et continue

---

Afin de mieux faire face aux défis scientifiques, culturels, économiques et sociaux des années à venir, l'équipe rectorale entrée en fonction le 1er septembre 1999 a été renforcée d'un vice-recteur spécifiquement responsable des questions liées à la recherche et à la formation postgrade et continue. Le secteur nouvellement créé accueille également l'Euro-guichet de l'UNIL, ainsi que, depuis le 1er novembre, un adjoint aux Nouvelles Technologies de l'Information et de la Communication (NTIC).

### Collaborateurs

Anne-Emmanuelle Uldry, adjointe Recherche, Euroguichet

Monique Baud, adjointe Formation continue (cf. rapport du Service de Formation continue)

Bahram Zaerpour, adjoint Nouvelles Technologies de l'Information et de la Communication (NTIC)

Corinne Dentan, secrétariat

### Principales activités

Outre l'élaboration et la mise en œuvre d'une politique visant à valoriser au mieux l'activité académique existante, ce secteur entend jouer un rôle essentiel dans la réalisation du projet tripartite rassemblant l'UNIL, l'UNIGE et l'EPFL. Par la concentration des moyens et le regroupement des compétences, ce projet sera décisif pour le développement et le rayonnement international des sciences du vivant et des sciences humaines lausannoises et lémaniques.

Sur le plan européen, 1999 a été marqué par le lancement du 5e Programme-Cadre de Recherche et Développement technologique de l'UE (5e PCRD 1999-2002). L'Euro-Guichet a exercé une large activité d'information sur le contenu et les modalités de participation aux nouveaux programmes (près de 4'800 e-mails et 20 communiqués dans la presse interne); il a répondu à 280 demandes et soutenu les quelque 50 participations à des projets soumis dans le cadre des premiers appels aux propositions; en collaboration avec le Fonds National, il a organisé, début mars 1999 au CHUV, la manifestation d'information à l'intention des chercheurs romands sur le volet du 5e PCRD relatif aux sciences du vivant; il s'est également chargé de coordonner les activités liées au contrat entre l'UNIL et la société EEDS pour la promotion de la participation au PCRD.

Soucieux d'améliorer la gestion des postgrades (qui ont connu un développement important depuis 1997) et de les fédérer à un même modèle, le Rectorat a posé, en 1999, les bases d'une politique UNIL en matière de postgrades,

afin de garantir leur qualité et de promouvoir leur rayonnement international. Le titre des diplômes postgrades a ainsi été harmonisé, ce conjointement avec l'Université de Genève, sous les appellations de DEA (diplôme d'études approfondies), DESS (diplôme d'études supérieures spécialisées) et de «certificat complémentaire» (CC).

Par ailleurs, l'implication de l'UNIL dans la création de postgrades s'est renforcée en 1999:

- o création, en collaboration avec l'EPFL et l'UNIBE, du postgrade «Politiques de l'enseignement et de la recherche»;
- o création du diplôme postgrade CUSO en «Systématique et gestion de la biodiversité»;
- o création d'un diplôme UNIL-UNIGE-EPFL en «Ingénierie biomédicale»;
- o adoption du diplôme postgrade CUSO en «Sciences de l'antiquité»;

Responsable du pilotage et de l'appui à l'introduction des technologies de l'information et de la communication dans l'enseignement universitaire, l'adjoint aux NTIC - dans le cadre de l'appel aux propositions pour le Campus Virtuel Suisse lancé par la Conférence Universitaire Suisse - a soutenu et coordonné l'élaboration de 14 esquisses soumises, le 30 novembre 1999, par des professeurs provenant de l'ensemble des facultés de l'UNIL. Chaque projet implique la participation d'au moins 3 Hautes Ecoles suisses et 4 d'entre eux associent des universités étrangères; le contenu des modules d'enseignement est rédigé en collaboration et, à moyen terme, un système de reconnaissance mutuelle des formations sera mis en place.




---

## Secrétariat général

---

### Collaborateurs

Mireille Zahnd: Secrétaire générale

Nicolas Liechti: cellule web du Rectorat

Floriane Guignet: assistante

Isabelle Genton: secrétariat et gestion des fondations

### Principales activités

Les activités du secrétariat général ont consisté essentiellement en la planification, l'organisation et le suivi des activités (séances, rencontres et autres manifestations) du Rectorat, tâches accrues cette année avec le changement d'équipe à la direction de l'Université et la nécessité d'assurer la meilleure transition possible. Une participation et un soutien organisationnel au Conseil des doyens et au Conseil académique sont également à signaler.

D'autre part, les projets suivants ont notamment occupé le Secrétariat général:

- o Cours public de l'Université 1999 sur le thème du «Secret», et organisation, en collaboration avec le Service de presse, du Cours public 2000 sur le thème du «Pouvoir»;
- o Révision complète (présentation graphique, contenu, structure, système de navigation) du site web de l'UNIL, pages centrales; direction du groupe de travail et de la cellule web du Rectorat; la nouvelle version du site devrait être transférée sur le net au printemps 2000;
- o Elaboration, en collaboration avec le Centre audiovisuel, de cartes de visite et de cartes de compliments standard pour l'Université, adaptables en fonction des identités des différents secteurs; ces cartes ont été largement introduites dans les services centraux, et pourront maintenant être proposées aux facultés;
- o Supervision des publications centrales; organisation touchant aux bases de données «Recherche» et «Compétences»; cette dernière a été ouverte aux professeurs genevois et est désormais proposée également en version anglaise; rapport annuel;
- o Développement de la communication de l'UNIL par de nombreux contacts avec diverses personnalités ou instances locales, cantonales, nationales ou étrangères, avec des media, ...
- o Organisation du séminaire du Rectorat et des Doyens à Neuchâtel, du 13 au 15 septembre, et des rencontres avec les Délégations des groupes politiques (printemps et automne);

- o Organisation, coordination ou support à diverses manifestations ou rencontres: inauguration du Centre multimedia de la Faculté des lettres, réception de l'Ambassadeur de Roumanie, de journalistes russes, conférences de presse du Rectorat.
- o Gestion administrative de 7 fondations.

---

## Bureau de médiation et réception des plaintes

---

### Collaboratrice

Responsable (externe à l'UNIL): Mme Françoise Méan, médiatrice Taux d'activité moyen: 20%

### Groupe de référence

12 représentants du corps enseignant, du corps intermédiaire, du personnel administratif et technique et des étudiants. Ce groupe s'est réuni 3 fois au cours de l'année.

### Activités de réception des plaintes, de conseil et de médiation

19 situations ont été traitées par la médiatrice, dont 3 suivis de cas ouverts en 1998 et 16 nouvelles demandes:

- o 4 situations s'apparentaient à du harcèlement sexuel,
- o 9 situations présentaient des caractéristiques propres au harcèlement psychologique (mobbing)
- o 6 situations étaient liées à des conflits de travail.

Ces demandes émanaient de 14 femmes et 5 hommes. Elles ont occasionné:

- o 76 entretiens individuels avec la médiatrice
- o 10 entretiens de médiation
- o une centaine d'entretiens téléphoniques.

2 démissions et 6 demandes de mutation sont intervenues dans le cadre de ces situations, dont l'origine, pour la plupart, se situait dans des conflits non résolus depuis plusieurs années. Il faut relever que le seul moyen d'éviter de tels dénouements pénibles est de mettre l'accent sur la prévention, notamment en encourageant les personnes concernées à se référer à un supérieur hiérarchique ou à la médiation en cas de conflit bloqué.

### Activités d'échange et de formation



Deux séances de sensibilisation à la problématique du mobbing et à sa prévention ont été organisées à l'attention des cadres académiques en collaboration avec le Service des Enseignants, avec la participation d'un consultant d'entreprise et du responsable du Service de Santé du personnel de l'Etat de Genève. Une cinquantaine de personnes ont participé à ces conférences-débats.

Une collaboration s'est instaurée avec le Bureau de l'Equité de l'EPFL, dont la responsable Mme F. Piron participe avec la médiatrice à une supervision mensuelle sous l'égide d'un psychologue spécialiste des conflits et des problèmes de harcèlement sur le lieu de travail.

Suite à la création du Groupe Impact à l'Etat de Vaud, des contacts ont été pris avec les responsables de ce groupe d'intervention et de médiation pour l'amélioration des conditions de travail. Une convention a été définie, selon laquelle les situations émanant de l'UNIL, qui s'adresseront au Groupe Impact, seront traitées, avec l'accord de la personne plaignante, en collaboration entre un membre du Groupe Impact et la médiatrice de l'UNIL.

### Procédure disciplinaire

Le Groupe de référence en matière de harcèlement a collaboré avec la médiatrice à l'élaboration d'une proposition de modification de la procédure disciplinaire de la LUL et du RGUL, en vue de la rendre adéquate au traitement des plaintes pour atteinte à la personnalité opposant deux membres de la Communauté universitaire. Plusieurs séances de travail ont eu lieu à ce sujet, notamment avec les services juridiques de l'UNIL et du DFJ. Cette nouvelle procédure est actuellement en consultation au sein de l'UNIL.

## Services et Centres dépendant directement du Rectorat

---

### Presse et information

---

#### Collaborateurs

Responsable du Service: Axel Broquet  
Une collaboratrice et deux assistantes

#### Principales activités

Durant l'année civile, 30 numéros d'«Uniscope», le journal de l'Université, ont paru. Le nombre de ses abonnés est en régulière augmentation. Un cahier thématique a présenté en mars la situation de l'enseignement à distance à l'UNIL. La quasi totalité du Mémento - pages centrales d'UNISCOPE - provient des données introduites sur Internet par les organisateurs des conférences et colloques. Un nouvel interface est en phase d'essai. Il devrait être opérationnel en 2000.

Le magazine de l'Université «Allez savoir!» a paru à trois reprises. Son succès se confirme: chaque numéro amène 200 à 300 nouveaux abonnés. Parmi les thèmes traités figurent notamment le dopage, les impôts, la fusion d'entreprises, Star Wars, Jeanne d'Arc, le cambriolage, les Prix Nobel, les animaux sauvages en ville.

Le Service a fortement contribué au succès sans précédent du Cours public «Le secret»: auditoire comble à chaque séance !

Le SPUL a organisé plusieurs conférences de presse, en particulier celle du réseau d'évaluation de l'enseignement UNIL-UNIGE-EPFL, celle de l'inauguration de l'Observatoire des religions en Suisse et la première conférence de presse du nouveau Rectorat.

Comme chaque année, il a participé aux journées d'accueil des gymnasiens et des nouveaux étudiants.

Dans son activité administrative, la part dédiée à la mise au concours de postes d'enseignants a connu une forte progression.

Le Service de presse collabore aux travaux du groupe Imedia de la Faculté des sciences et continue, par contacts directs et communiqués de presse, de développer les contacts entre les médias régionaux et les chercheurs et enseignants de l'UNIL.

---

### Orientation et conseil aux étudiants

---

#### Collaborateurs

Responsable du Service: Claude Roulin.

Mme Marie-Antoinette Blanc a décidé de prendre une retraite anticipée au 30 avril. Elle a été remplacée par Mme Elvire Fontannaz à partir du 1er juin.

Mme Patricia Plaza, licenciée ès lettres, a été engagée à 30% du 1.10 au 31.12.1999 pour s'occuper tout spécialement de la réalisation de notre site web.

Près de 6000 personnes ont fréquenté le Centre de documentation, demandé une consultation, participé à un atelier, à une conférence ou à l'une des manifestations organisées par le Service d'orientation.

#### Les nouveautés

Cette année, nos efforts ont porté dans trois directions: la réalisation de brochures sur le passage à l'emploi («Convaincre avec le dossier de candidature» et «Réussir l'entretien»), la création d'un moteur de recherche informatique sur notre base de données «Bibliothèque et documentation», et la conception de notre site web. Par ailleurs, le guide d'orientation «Choisir futé» a connu un énorme succès avec 4000 exemplaires distribués.

#### Les activités d'information et d'orientation

Consultations individuelles: 988 entretiens ont été offerts à 677 personnes qui demandaient une consultation d'orientation. L'augmentation par rapport à 1998 est de l'ordre de 17%.

### **Centre de documentation**

685 personnes ont emprunté 2011 documents du Centre d'information. Nous avons répondu par écrit à 893 personnes demandant des informations sur l'UNIL et avons distribué en Suisse et à l'étranger près de 6000 guides «L'enseignement».

### **Activités centrées sur l'adaptation des étudiants à l'UNIL**

Le cours d'introduction aux études universitaires a été suivi par 923 nouveaux étudiants. Deux séminaires «Études universitaires et emploi» et «Réussir ses études» ont été présentés aux gymnasiens de St-Maurice. Une conférence, «Le métier d'étudiant», a été donnée dans le cadre de la réunion de l'Association des parents d'élèves du Valais romand.

### **Activités centrées sur le passage à l'emploi**

Ateliers «Passage à l'emploi» (bilan d'aptitudes, bilan personnel, valorisation des études, dossier de candidature, entretien d'embauche): 80 personnes pour les deux sessions. Poursuite du programme de stages professionnels «Unistages»: 23 stages rémunérés et qualifiants ont été proposés. Notre argus quotidien des offres d'emploi des journaux suisses romands connaît toujours un franc succès.

### **Manifestations**

Organisation des deux «Journées des gymnasiens» qui ont été fréquentées par près de 2350 élèves romands et tessinois, et de la «Journée d'accueil et d'information des nouveaux étudiants» qui a réuni près de 1600 étudiants autour d'une septantaine de stands. Présentation de l'UNIL (stand) à la manifestation «Horizon '99» organisée par l'Office cantonal vaudois d'orientation à l'intention des gymnasiens de deuxième année. Organisation de quatre visites du site pour des gymnasiens suisses-allemandes.

### **Éditions et réalisations**

Dépliants «Étudier à l'UNIL» (réédition) et «Studying at UNIL» (réédition).  
 Brochures «Objectif réussite» (réédition augmentée), «Mobilité» (réédition).  
 Guide «L'enseignement» et ses tirés à part (réédition).  
 Travail éditorial pour le «Guide des formations postgraduées en Europe».

### **Relations extérieures**

Le Service maintient des liens étroits avec différentes universités européennes dans le but d'échanger expérience et matériel: Trinity College (IRL), Leeds (GB), Bordeaux (F), Vrije Universiteit Brussel (B) et Oulu (Fin).

---

## **Affaires socioculturelles**

---

Responsable du Service: Gilberte Isler

### **Décisions prises par le bureau de la commission sociale**

- o 253 (304 en 1998) demandes d'allocations complémentaires d'études ont été attribuées pour un montant d'environ fr. 660'000.-; 37 requêtes ont été refusées.
- o 22 (25 en 1998) dépannages ont été accordés pour un montant d'environ fr. 20'000.-.
- o 392 (401 en 1998) dispenses de finances d'inscription et aides semestrielles ont été accordées, 28 refusées.
- o 29 (35 en 1998) aides médico-sociales ont été acceptées et 5 refusées, pour un montant de fr. 19'000.- environ.

### **Fonds privés**

De nombreux fonds ont été sollicités pour un montant global d'environ fr. 183'000.- (110'000.- en 1998). Ces aides ont permis d'aider 44 étudiants. Les principaux fonds sollicités sont: fondations Lichtensteiger, Ruegg, Rub, Société Académique Vaudoise, Caritas, EPER, etc.

### **Programmes d'échanges et de mobilité**

Programme de mobilité européenne (SOCRATES-ERASMUS): en automne 1999, 131 étudiants de l'UNIL (122 en 1998) sont partis en Europe pour 1 à 2 semestres et 189 étudiants européens (171 en 1998) séjournent actuellement à l'UNIL.

Programme de mobilité au sein de la Suisse: 71 étudiants de l'UNIL étudient dans une autre université suisse et 64 étudiants alémaniques sont accueillis au sein de notre Université.

Dans le cadre des conventions d'échanges de l'UNIL, le Service a reçu 94 dossiers de candidature. Pour l'année académique 1999/2000, 73 étudiants ou diplômés de l'UNIL effectuent un séjour d'études à l'étranger dans le cadre de ces conventions. De plus, 11 subsides de perfectionnement et de recherche ont été attribués. Enfin, pour l'année académique 1999/2000, l'UNIL accueille 45 boursiers d'échange étrangers.

Les divers programmes de mobilité et d'échanges auxquels participe l'UNIL permettent donc à 275 étudiants ou diplômés d'effectuer des séjours d'études en Suisse ou à l'étranger dans des conditions particulièrement avantageuses.

### **Bourses de la Confédération**

L'UNIL a accueilli 24 nouveaux boursiers pour l'année académique 1999/2000, venant d'Amérique du Nord et du Sud, d'Afrique, d'Asie et d'Europe. 14 boursiers ont obtenu une prolongation de leur bourse pour continuer ou achever leurs études. 16 boursiers ont terminé leur séjour durant l'année académique 1998/1999.

### **Logement**

Nous avons reçu 747 offres de logements (838 en 1998) dont 50 % sont des chambres dépendantes, à des prix avoisinant fr. 400.- par mois. Depuis 1994, nous constatons une baisse régulière du nombre des offres de logements pour les étudiants qui a passé de 1333 en 1994 à 747 en 1999. Même si nous recevons toujours des propositions de la part des agences immobilières, cette situation devient préoccupante, d'autant plus que les foyers d'étudiants sont très sollicités et que, dès le mois de juillet, ils sont complets pour la rentrée d'octobre.

### **Travail**

Le nombre total des offres d'emplois continue à augmenter et s'élève à 3061, ce qui représente une augmentation de 17 % par rapport à 1998. Nous poursuivons nos différentes campagnes de recherche d'emplois, notamment dans la presse régionale.

Nous avons reçu 20603 inscriptions d'étudiants (17988 en 1998) pour le travail uniquement, 14861 provenant de l'UNIL et 5742 de l'EPFL. Parallèlement à cela, nous avons enregistré 156 (133 en 1998) demandes de permis de travail.

### **Secteur culturel**

Les manifestations organisées par les Affaires culturelles durant la saison 1998/1999 (octobre à juin) sont divisées en deux domaines:

1 midi-danse, 2 midi-théâtre et 11 midi-musique ont été présentés alternativement. Ces midi-spectacles, réservés au public universitaire, sont présentés gratuitement une fois par semaine entre 12h15 et 13h15 dans différents espaces du site universitaire (BFSH2, petite salle de la Grange, Zélig). 15 ateliers ont également été organisés (photographie (x4), vidéo (x2), clown, danse contemporaine, dessin académique, musique classique, peinture, percussion, prise de son, séminaire d'écriture, théâtre improvisation).

D'autres activités participent à la promotion de la Grange de Dorigny comme espace culturel romand. Ce sont 6 expositions (3 à l'Unité d'Art Contemporain du BFSH2, 3 dans la petite salle de la Grange de Dorigny, dont une résultant de l'atelier de photographie), 1 concert (quintette de cuivres), 1 spectacle dramatico-musical (CODA), 1 concert de musique contemporaine (SMCL), 7 spectacles de théâtre, ainsi qu'un festival de théâtre universitaire (12 spectacles au total, dont 3 accueils étrangers et une coproduction entre le Choeur universitaire et l'Ensemble vocal de Tarragona). La troupe de théâtre de l'UNIL, «Théâtre 1015», a présenté un spectacle au Festival de théâtre de Monastir en Tunisie.

Les Affaires culturelles favorisent la réalisation de spectacles de théâtre amateur présentés à la Grange par les membres de la population universitaire ou par les étudiants, et entretiennent de surcroît des relations permanentes avec les associations culturelles de l'UNIL (OSUL, Choeur Universitaire, AUMC, Zélig) en appuyant matériellement leurs activités.

### **Coordination universitaire**

Une rencontre a été organisée avec la nouvelle responsable des services sociaux de l'UNIGE, ce qui nous a permis, outre de comparer nos moyens et nos méthodes de travail, de maintenir le contact.

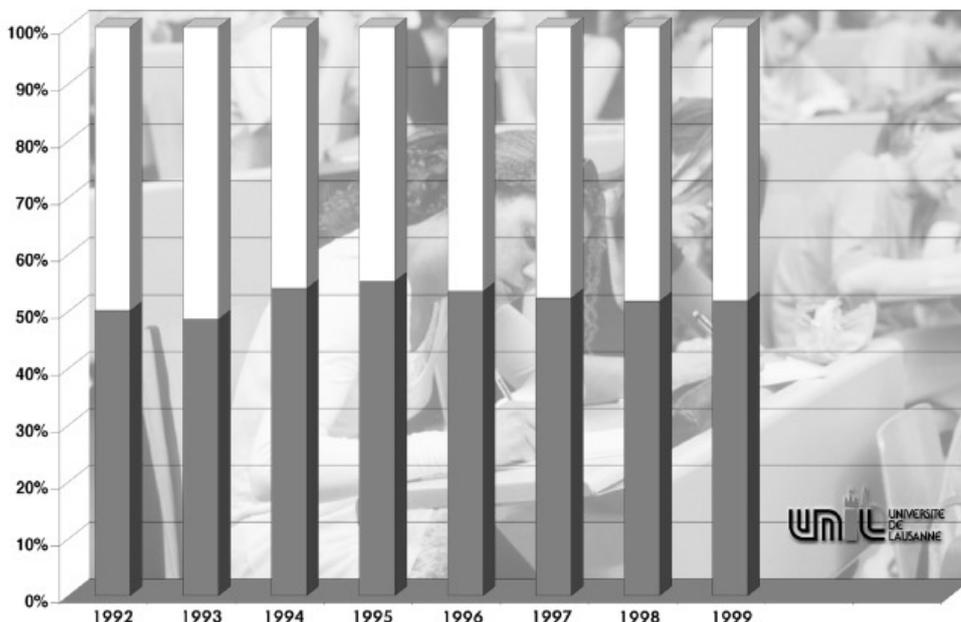
**Remarques**

Cette année a été marquée par la concrétisation de projets informatiques visant à améliorer le fonctionnement du Service. Des bases de données ont été élaborées afin de favoriser une meilleure gestion des divers programmes de mobilité et des activités de la Commission sociale; un répertoire de fonds et fondations, consultable sur Internet, a été mis sur pied et les sites Internet des relations internationales et du secteur culturel ont été entièrement refaits.

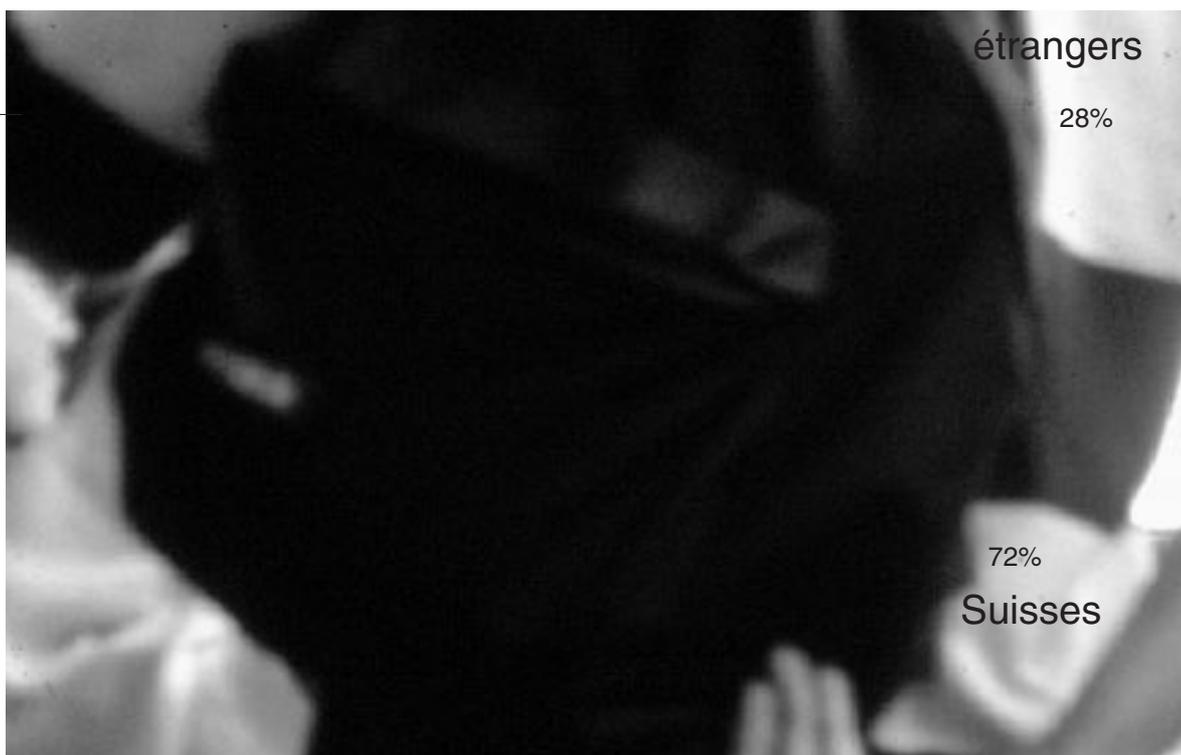
L'intégration de la comptabilité du Service dans le cadre du nouveau système financier de l'UNIL soulève des difficultés vu la spécificité de nos activités auprès des étudiants. Des solutions sont actuellement recherchées.

**Immatriculations et inscriptions**

**Pourcentages  
d'étudiants/étudiantes**  
de 1992 à 1999



**Provenance  
des étudiants**  
de 1992 à 1999



---

## Centre informatique

---

### Personnel

Responsable du Service: Pascal Jacot-Guillarmod

44 personnes (36.5 postes plein temps, dont 31 postes d'Etat). Compte tenu du marché du travail tendu en informatique, nous avons enregistré quatre engagements et trois départs. Notre groupe de support de proximité s'est renforcé et compte aujourd'hui six étudiants en appoint.

### Principales activités

Serveurs centraux: 7'000 comptes enregistrés, dont 3'000 pour les étudiants. Mise en place de nouveaux services dont un firewall pour la sécurité des systèmes administratifs et un robot d'archivage pour la sauvegarde des données. Activité intense pour le passage en production de SAP, ainsi que pour le passage à l'an 2000.

Télécommunications: 5'900 noeuds gérés dans notre réseau, dont 500 pour les connexions externes. Consolidation du réseau urbain ATM reliant les campus d'Epalinges, du Bugnon et de Dorigny. Evaluations, analyse, tests et choix, après appel d'offres, d'une solution pour offrir l'Ethernet rapide sur le campus, déploiement des premiers éléments Fast Ethernet et Giga Ethernet. Recâblage de l'épine dorsale avec des fibres optiques monomodes, afin de permettre l'augmentation de la bande passante (de 155 Mb/s à 1 Gb/s).

Conseil, logiciels et assistance: développement et consolidation du système Web de l'UNIL constitué de 113 espaces www et interrogé 3'000'000 fois mensuellement, participation active au groupe de travail pour le renouvellement du site Web de l'Université. Consolidation de l'offre Internet aux étudiants, en introduisant un volet Situnil pour augmenter les places de travail accessibles aux étudiants. Généralisation de la messagerie nomade sur le Web pour tous (Webmail). Démarrage d'un projet Helpdesk, en collaboration avec la Faculté de droit. Cours de formation pour 370 personnes.

Centrale d'achat: plus Fr. 8'000'000.- engagés, 671 microordinateurs acquis, 817 licences distribuées dans le cadre d'accords de site. Négociation de licences de site à un niveau national pour les logiciels bureautiques. Développement d'un inventaire micro-informatique interactif sur le Web.

Informatique administrative: mise en production de SAP pour la gestion des ressources humaines et financières, au 1er janvier pour l'Université de Lausanne et au 1er juillet pour l'Université de Genève. Développement du module de Webreporting pour la consultation des états financiers issus de SAP. Ajout de fonctionnalités à SylviaWeb, gestion des étudiants sur le Web, dont l'inscription aux examens en Section de biologie. Lancement d'un projet d'entrepôt de données UNILinfo.

### Faits marquants et manifestations

Préparation intense et activités à tous les niveaux pour le passage à l'an 2000. Externalisation du service d'accès à Internet depuis le domicile, pour tenir compte de l'émergence de fournisseurs commerciaux. Participation à divers séminaires sur les NTIC (nouvelles techniques de l'information et de la communication) en vue du Campus virtuel suisse. Préparation et défense d'une nouvelle demande de crédit d'investissement pour les années 2000 à 2003.

### Coordination universitaire

Réalisation, conjointement avec Genève et Zürich, d'un benchmarking des services informatiques, en comparaison avec les universités américaines. Participation active à la mise en place du nouveau réseau académique suisse SWITCHng.

### Relations extérieures

Toutes les conventions en vigueur ont été renouvelées. Nous avons participé à des groupes d'experts dans le cadre de la fondation SWITCH, de la Conférence universitaire suisse ou encore de l'Ecole d'ingénieurs de l'Etat de Vaud. La valeur des liens que nous avons tissés dans le cadre de la Silicon Valley Association, en collaboration avec l'ETHZ et l'Université Webster, est maintenant reconnue et nous avons conduit un voyage d'études commun avec la promotion économique de Genève.

## Service de formation continue

### Personnel

Responsable du Service: Monique Baud

Une collaboratrice scientifique a été engagée à 40% dès le 1er février 1999 comme coordinatrice du nouveau certificat UNIL-UNIGE en Gestion culturelle.

Une employée de bureau a été engagée à 60% dès le 1er septembre 1999.

Une employée d'administration a été promue comme première employée d'administration dès le 1er septembre 1999.

Une collaboratrice scientifique a quitté ses fonctions le 30 septembre 1999.

### Activités principales

Organisation et gestion de cours autofinancés.

	1998	1999
Nombre de participants	1195	1850
Nombre total de cours	40	54
Nombre d'heures de cours	630 h	924 h

Information auprès du public: publication du programme annuel «Formation continue et postgrade à l'UNIL».

### Faits marquants et manifestations

Participation au Salon EDUCA à Genève (avril).

Participation au Forum EPFL (novembre).

Inauguration des nouveaux locaux du Service au Château de Dorigny (mai).

### Coordination universitaire

Présidence de 6 séances de travail des responsables Formation continue des Universités romandes.

Participation à 4 séances du groupe de travail suisse des responsables des Services de formation continue (CUS).

Contribution à l'édition de la brochure romande «Formation continue universitaire» 1999-2000.

Création d'un nouveau certificat de formation continue commun UNIL-UNIGE en Gestion culturelle.

Responsabilité d'un groupe de travail de la Commission cantonale Haute Ecole Vaudoise (accès des diplômés HES aux postgrades de l'UNIL).



Les Services de formation continue romands au Salon Educa.

### Relations extérieures

Participation au projet européen EQUAL (qualité en formation continue universitaire) financé par SOCRATES.

Collaborations avec la Société vaudoise de pharmacie, la Société vaudoise de médecine, la Fédération suisse des psychologues, les Ecoles de physiothérapie des cantons de Vaud et de Genève, l'Association suisse des physiothérapeutes en urogynécologie, l'Association Artos, et d'autres associations professionnelles.

Représentation de l'Université dans le Conseil de fondation du CEP.

## Centre de langues

Responsable du Centre: Brigitte Forster Vosicki

Le Centre de langues a dispensé des cours à 75 groupes différents, représentant un total de 4'140 heures d'enseignement. Les participant-e-s se répartissent comme suit:

	1993/94	1994/95	1995/96	1996/97	1997/98	1998/99
Anglais	418	372	361	361	387	402
<i>% pers. UNIL</i>	<i>27.9</i>	<i>14.1</i>	<i>15.5</i>	<i>11.4</i>	<i>10.8</i>	<i>9.0</i>
Allemand	96	112	122	146	154	176
<i>% pers. UNIL</i>	<i>19.7</i>	<i>15.2</i>	<i>22.1</i>	<i>9.6</i>	<i>10.4</i>	<i>12.5</i>
Français	35	65	59	60	66	69
<i>% pers. UNIL</i>	<i>42.8</i>	<i>18.5</i>	<i>22</i>	<i>25</i>	<i>25.8</i>	<i>23.2</i>
Russe	29	46	51	43	44	56
<i>% pers. UNIL</i>	<i>0</i>	<i>26.1</i>	<i>5.9</i>	<i>7</i>	<i>15.9</i>	<i>10.7</i>
Espagnol	-	-	-	-	-	92
<i>% pers. UNIL</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>6.5</i>
Total	578	595	593	610	651	795
<i>% pers. UNIL</i>	<i>26.1</i>	<i>15.6</i>	<i>16.7</i>	<i>12</i>	<i>11.5</i>	<i>10.8</i>

Le Centre de langues a fêté son dixième anniversaire en 1999. A cette occasion, il a organisé une manifestation ouverte comportant une présentation des aspects spécifiques de l'enseignement du Centre de langues ainsi qu'un colloque sur le sujet: «Compétences en langues étrangères à l'Université: état actuel et visions d'avenir».

Les responsables des Centres de langues des Universités de Berne et de Lausanne ont adapté les statuts de l'organisation nationale suisse «Enseignement des langues dans les hautes écoles en Suisse» (GI-ELHE), qui est un groupe d'intérêt dans le cadre de l'Association suisse de linguistique appliquée (VALS/ASLA), afin que cette dernière puisse devenir membre à part entière de la Confédération Européenne des Centres de Langues de l'Enseignement Supérieur (CERCLES).

Pour le Conseil européen pour les langues (CEL/ELC), le Centre de langues coordonne depuis cette année l'expérimentation d'un projet transnational qui vise à établir si le Portfolio européen des langues est un instrument valable pour les études de langues dans le cadre de l'éducation supérieure. 10 universités à travers l'Europe participent à ce projet, ce qui a permis d'établir une nouvelle relation avec la Section des langues vivantes du Conseil de l'Europe.

## Administration centrale

Directeur administratif: Jean-Paul Dépraz

L'Administration centrale de l'Université regroupe les services suivants:

- o Direction administrative
- o Service financier
- o Gestion du personnel
- o Bâtiments et Travaux
- o Gestion des Bâtiments des Facultés des Sciences Humaines 1 et 2
- o Service des sports universitaires
- o Centre audiovisuel

## Personnel administratif et technique de l'Université

	Nb de personnes	En EPT
Rectorat, ses services, ses centres spécialisés	82	71.60
Administration centrale, ses services	70	62.72
Faculté de théologie	4	2.57
Faculté de droit	12	10.00
Faculté des lettres	22	17.00
Faculté des sciences sociales et politiques	23	15.15
Ecole des hautes études commerciales	14	10.00
Faculté des sciences	135	103.33
Faculté de médecine *	97	75.60
Total Université **	447	367.97

Au 31 décembre 1999, il y avait 11.20 postes vacants à l'Université.

\* Les Instituts rattachés au CHUV ne sont pas inclus.

\*\* Le total des personnes ne correspond pas à la somme du personnel des Facultés car plusieurs personnes travaillent dans deux unités.

### Direction administrative

Outre la direction des services de l'Administration centrale et la participation aux séances du Rectorat, l'activité du Directeur administratif a été concentrée sur les projets suivants:

- o L'entrée en vigueur de la nouvelle organisation comptable et financière de l'Université et la poursuite de l'implantation du progiciel SAP.
- o La mise en forme du projet de coordination et de développement entre l'Université de Genève, l'EPFL et l'Université de Lausanne, en particulier les aspects liés au Centre de génomique fonctionnelle.
- o Les réflexions sur les besoins en locaux à court, moyen et long termes.

Depuis le 1er janvier 1999, la responsabilité administrative du Centre audiovisuel et du Service des sports UNIL-EPFL a été transférée du secteur Enseignants et Enseignements du Rectorat à la Direction administrative.

Depuis le 1er novembre 1999, le Directeur administratif est secondé par M. Hervé Monnerat, licencié en sciences économiques.

### Service financier

Responsable: Pierre Wyss

L'année 1999 représente une année charnière pour le Service financier récemment passé de 7 à 15 collaborateurs. Les bureaux du «Budget», du «FNRS» et des «Comptabilités annexes» ont été fondus dès le 1er janvier 1999 en des groupes organisés en fonction des facultés qu'ils desservent; le groupe de la «Faculté de médecine», le groupe de la «Faculté des sciences» et le groupe des «Autres facultés» sont complétés par le groupe «Salaires». Ce dernier a été créé pour bénéficier d'une unité spécialisée pour traiter les quelques 700 à 800 collaborateurs non payés par l'Etat de Vaud ainsi que de nombreux salaires ponctuels.

Depuis le 1er janvier 1999, le Service financier tient la comptabilité de l'ensemble des fonds de l'Université. Il a été préalablement nécessaire de procéder à la reprise de tous les comptes tenus dans les instituts et services. De plus, le Service financier a repris la responsabilité de la tenue de comptabilité des fonds et fondations proches de l'Université qui étaient jusqu'alors gérées par le Service des finances de l'Etat.

Parallèlement à cette profonde réorganisation, le Service financier a débuté ses activités sur un nouveau logiciel comptable, SAP R/3, dès le 1er janvier 1999. Les modules «Finances», «Cost accounting» et «Human ressources» de SAP R/3 ont été installés; le module «SD» (facturation) est actuellement en cours de tests. La mise en place de SAP R/3 fait partie d'un vaste projet commun aux Universités de Lausanne et Genève dénommé «Saphir», avec lequel l'Université de Genève a démarré le 1er juillet 1999.

Chaque responsable de centre financier ou de fonds a la possibilité de consulter «on-line» les opérations comptables et budgétaires le concernant via Intranet. Pour la première fois, les données comptables ont pu être consolidées au niveau de toute l'Université; cette réalité est désormais possible «on-line», au fur et à mesure de la passation des écritures.

Les vastes projets décrits ci-dessus ont été menés en parallèle et ont entraîné de nombreuses difficultés dans la gestion comptable courante; une phase de consolidation de l'acquis et d'amélioration des fonctionnalités de base est en cours; elle devra se poursuivre tout au long de l'année 2000.

### **Gestion du personnel**

Responsable: Christian de Trey

Le Bureau de gestion du personnel occupe quatre collaborateurs (3,25 EPT). Il gère l'administration du personnel administratif et technique, des apprentis, des assistants (près de 1700 dossiers par an) et du personnel de nettoyage (environ 80 personnes). Pour le personnel administratif et technique, cette tâche implique la création et la modification des décisions d'organisation des unités de l'UNIL, les formalités de mise au concours des postes et d'engagement, ainsi que toutes les mutations.

Les réallocations financières du Rectorat dans le cadre du plan financier 1996-2000 de l'UNIL ont permis la création de plusieurs postes administratifs supplémentaires pour faire face à l'accroissement du nombre d'étudiants, à la gestion de la mobilité des étudiants pendant leurs études, au développement des cours postgrades, à l'explosion des besoins informatiques ainsi qu'au développement de l'appui pédagogique aux enseignants. Si l'on ajoute une rotation plus élevée du personnel et une plus grande flexibilité accordée aux facultés pour la gestion de leur budget de personnel, ainsi qu'une augmentation du nombre des contrats d'assistants, le volume de travail du BGP est en forte augmentation.

Le Rectorat a créé en octobre 1999 un quart de poste administratif dans le but d'améliorer le suivi de la formation des apprentis de l'UNIL. Ce projet s'inscrit dans le cadre de la nouvelle politique d'apprentissage de l'Etat de Vaud.

Le projet d'évaluation des postes et des fonctions du personnel administratif et technique de l'Administration cantonale a également connu un début de mise en œuvre à l'UNIL en automne 1999.

### **Bâtiments et Travaux**

#### **Exploitation technique**

Responsable: Werner Sonnenschein

Le Service d'exploitation technique est chargé d'exploiter et d'entretenir l'ensemble des bâtiments et infrastructures du site de Dorigny, y compris le Centre sportif. Il s'agit d'une trentaine de bâtiments qui abritent les différentes facultés, le Rectorat, les restaurants, des habitations, etc...

Le Service gère également l'entretien ainsi que la gestion informatisée du réseau téléphonique de l'ensemble de l'UNIL. La gestion des plans de fermeture des bâtiments et la remise des clés font également partie de ses prestations.

La chaufferie provisoire du Bâtiment des sciences physiques, datant de 1972, a été supprimée. Deux nouvelles chaudières ont été installées dans la chaufferie du Bâtiment de biologie.

Une conduite à distance a été mise en place entre le Collège propédeutique et les conduites en provenance de l'EPFL.

La fourniture de la chaleur du côté EPFL, pour les Bâtiments de chimie et pharmacie, a été coupée.

Aujourd'hui, la totalité des bâtiments de l'UNIL est alimentée par la nouvelle centrale de chauffe de la biologie (réseau CCD ouest).

Les chaufferies vétustes du Château et de la Ferme de Dorigny ont été supprimées. Ces bâtiments sont maintenant raccordés au réseau à distance de la chaufferie du BFSH 1 (réseau CCD est). Il en est de même pour la Villa des sports au CS ainsi que de la salle omnisport no 2 (SOS 2).

Pour des questions de fiabilité et sécurité, les deux réseaux (est et ouest) ont été reliés par une conduite de 400 m.

Le Service a collaboré avec le Bureau de construction de l'Université à Dorigny (BUD) à la réfection de toitures au BFSH 1 et au Collège propédeutique. Ces travaux se poursuivront en 2000.

D'une manière générale, le Service assure le maintien en état des bâtiments, des installations techniques, des routes, des places de stationnement et des parcs ainsi que des installations de sécurité des personnes.

Il répond aux appels des utilisateurs en ce qui concerne les dépannages, les conditions climatiques et le confort des places de travail.

Un service de piquet est assuré 24 heures sur 24, jours fériés compris, et veille à la sécurité globale du site.

## **Gestion des locaux et transports**

Responsable: Pierre-Alain Meier

### *Gestion des salles d'enseignement*

La répartition et l'attribution des salles de cours et auditorios à Dorigny, y compris ceux des bâtiments de la Faculté des sciences, ont été effectuées pour les cours et les examens des Facultés et Ecole; les effectifs élevés à certains cours de la Faculté des sciences, en particulier ceux avec participation des étudiants en médecine 1ère année, nécessitent la mise en place d'une organisation particulière: des cours sont déplacés du Collège propédeutique (CP) au BFSH2 dans le grand auditorio de 500 places et même au CHUV; inversement des cours «sciences humaines» sont déplacés au CP; le taux d'utilisation des auditorios atteint le seuil de saturation et de nouvelles salles d'enseignement de grande capacité deviennent nécessaires.

Les réservations particulières des locaux universitaires pour les cours de vacances, les examens fédéraux de maturité, diverses séances de la Constituante vaudoise, ainsi que pour des congrès et conférences ont été également traitées.

### *Travaux*

Des travaux d'entretien, de réfection, de transformation et d'aménagement ont été réalisés dans les bâtiments utilisés par l'Université en ville, notamment dans ceux occupés par la Faculté de médecine à l'Ouest du Bugnon et dans le Bâtiment de biochimie, intégré au Centre de laboratoires d'Epalinges (ISREC, ...) avec la collaboration de l'Office des constructions du Service des Hospices cantonaux.

### *Stationnement*

Le Service assure la gestion des places de stationnement sur le site de Dorigny et en ville.

A Dorigny, un contingentement des autorisations de parcage attribuées aux étudiants selon un système tenant compte du temps de trajet par les transports publics depuis le domicile continue d'être appliqué en raison d'un nombre de places limité.

### *Transports*

Les contacts avec le TSOL et les CFF ont été poursuivis pour la desserte du site des Hautes Ecoles UNIL – EPFL par le Métro Ouest. Les prestations suivantes ont encore été effectuées:

- o Statistiques d'exploitation des bâtiments et parkings
- o Gestion du central téléphonique
- o Traitement des frais de téléphones et imputation aux unités budgétaires; établissement du budget
- o Organisation du service postal sur le site de Dorigny.
- o Gestion des véhicules de service.

## **Aménagements extérieurs**

Responsable: Yves Chuat

Le Service des aménagements extérieurs s'est occupé de la maintenance du site de Dorigny. Les travaux saisonniers constituent ses activités principales. Dans le cadre de la planification des activités, les efforts se poursuivent pour diminuer le travail répétitif des jardiniers de l'Université.

Le Service a suivi un cours de perfectionnement sur la taille fruitière et l'entretien des grands arbres.

Des travaux forestiers de moyenne importance ont été entrepris pour maintenir la sécurité et le rajeunissement de la forêt de Dorigny.

Le gros chêne a subi à nouveau des dégâts importants, une très grosse branche s'étant cassée à la base de la couronne durant l'été. Le Service a dû entreprendre immédiatement des travaux d'allègement et de haubanage pour plusieurs branches afin d'éviter le risque de cassure ainsi que pour une question de sécurité.

Les chantiers suivants ont été réalisés, avec pour objectif la rationalisation de l'entretien:

1. Création d'un petit biotope dans un patio au cœur du Bâtiment de biologie
2. Plantation de graminées suite à l'abattage d'arbres trop envahissants qui prenaient la lumière naturelle dans plusieurs locaux bordant la cour du Collège propédeutique
3. Plantation de vivaces pour redonner également la lumière du jour dans plusieurs bureaux.

Le Service a employé plusieurs personnes pour des petits travaux de réaménagement dans le cadre des programmes d'occupation.

Les travaux entrepris sur les toitures végétalisées du BFSH1 ont permis de restreindre les interventions du Service.

Des travaux ont été réalisés avec la participation d'entreprises privées pour améliorer la circulation piétonnière autour du Bâtiment central.

Une assistance a été portée aux Services de l'intendance et de l'exploitation technique pour différents travaux d'entretien des bâtiments, accomplis à l'aide de la nacelle d'une portée de vingt mètres.

De nombreuses décorations florales ont été réalisées lors des manifestations à Dorigny.

### **Intendance**

Responsable: Jean-Paul Dutoit

Le Service est chargé de la surveillance et de l'entretien du mobilier et du matériel ainsi que du nettoyage des divers bâtiments universitaires situés à Dorigny ou à la Faculté de médecine, du lundi au vendredi de 06h00 à 22h30 et le samedi de 06h30 à 17h00.

Il a participé à l'installation, à l'organisation et au transport de nombreux congrès, expositions et réceptions sur le site universitaire et dans le Canton. Le Service a été chargé de transporter des produits toxiques vers les centres d'élimination représentant 30 tonnes pour l'UNIL et 25 tonnes pour l'EPFL. Divers transports de machines et de matériel ont été faits pour les instituts.

Le Service a organisé une nouvelle méthode de ramassage des déchets à incinérer dès le 1er juillet. Cela a permis des économies importantes. Il s'est également occupé de la récupération et de l'acheminement de toute matière recyclable (sagex, carton, papier, journaux, piles, néon, aluminium, Pet, marc à café) représentant environ 155 tonnes.

Le matériel informatique et les machines obsolètes ont été acheminées dans des ateliers spécialisés. Des chômeurs en fin de droits se sont occupés du démontage en vue du recyclage des divers matériaux.

La sécurité dans les bâtiments du site de Dorigny est aussi assurée par le Service. Des rondes et des contrôles ont été effectués durant la nuit.

### **Gestion des bâtiments des facultés des sciences humaines 1 et 2**

Responsable: Jean-Claude Martin

Ces services administratifs sont constitués de l'économat, de l'atelier de reprographie, de l'office des photocopies et d'une antenne de maintenance informatique.

L'atelier de reprographie des BFSH1 et 2 a procédé à plus de 13 millions de copies. Il s'agit pour l'essentiel de photocopies et autres documents nécessaires à l'enseignement.

### **Service des sports de l'UNIL et de l'EPFL**

Responsable: Georges-André Carrel

Collaborateurs: MM. Pierre Pfefferlé, Jean-Marc Gilliéron, Jean-Sébastien Scharl (70%) et James Logan (30%). M. Philippe Curtet fonctionne à 50% comme administrateur; le secrétariat est assuré par Mlle Sonia Iadevito à 100% et Mme Carine Renevey à 20%.

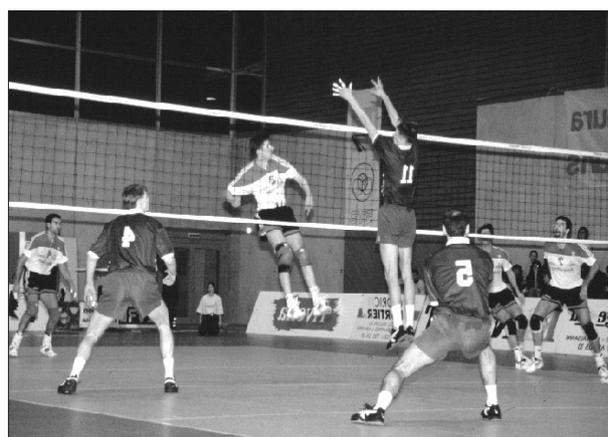
Plus de 250'000 entrées ont été enregistrées sur le site du Centre sportif de Dorigny. Le programme sportif offre 72 disciplines à plus de 7'000 membres de la communauté universitaire.

Afin d'équilibrer le budget, beaucoup de disciplines sportives sont aujourd'hui payantes. Cela a permis d'ouvrir de nouvelles disciplines comme le spinning, le wushu, le taekwondo, le kendo, de maintenir les nombreux cours qui ont lieu dans diverses installations louées à l'extérieur et de dédoubler les cours trop fréquentés pour assurer la qualité de l'enseignement.

«Mettre en mouvement» le personnel technique et administratif. Cette action, menée durant les mois de septembre et octobre, a connu un grand succès.

Trois membres du Service des sports universitaires ont participé comme chefs de discipline aux Universiades de Palma: Jean-Marc Gilliéron (gymnastique), Pierre Pfefferlé (natation) et Georges-André Carrel (volleyball).

Jean-Marc Gilliéron est conseiller en mouvement et activité physique au sein du comité de la Ligue vaudoise contre



les maladies cardiovasculaires. De cette collaboration est né le programme d'entraînement cardiofit. Un projet de prévention sur la rupture du ligament croisé antérieur, dirigé par le laboratoire de mécanique appliquée et d'analyse de la fiabilité de l'EPFL, est mené en collaboration avec le BPA et l'équipe des maîtres de ski du sport universitaire.

Le supplément hebdomadaire «En jeu» de 24 heures a permis au sport universitaire de présenter, au travers d'articles sur le centre sportif de Dornigny, le CASS, le carving, le concept de musculation élaboré par le SSU et le nouveau centre nautique.

La direction des sports universitaires souhaite la construction d'un nouvel espace réservé aux arts martiaux et à la danse en prolongation du dojo actuel de la salle omnisports 1.

La Commission des sports universitaires (CUS) a proposé à la CHEL de nommer M. le Professeur Alexander Bergmann (HEC/UNIL) comme nouveau président et M. le professeur André Châtelain (Physique/EPFL) en tant que vice-président. Elle a remercié M. le vice-recteur Oscar Burlet, arrivé au terme de son mandat, et a salué l'arrivée de M. le vice-recteur Jörg Winistörfer en tant que représentant de la Délégation aux sports universitaires au sein de la CSU. Elle propose d'accepter pour l'année 1999-2000, à titre provisoire, les étudiant(e)s des Hautes écoles spécialisées (HES) à participer aux activités du sport universitaire, moyennant une cotisation semestrielle de fr. 40.-.

### **Centre audiovisuel - CAV**

Responsable: Jérôme Grosse

#### *Personnel*

S. Duperret (secrétariat et administration), J.P. Rosset (responsable du son), S. Prada (responsable photo-vidéo), O. Grosjean (auditoires BFSH), Maud Chaillet (assistante en documentation audiovisuelle), D. Rappo (assistant en infographie), J.P. Bilat (auditoires CP/BB/BCH/BSP/BEP/BC), Désirée Ianovici (stagiaire P.O.).

#### *Principales activités du CAV*

- o Service d'exploitation des auditoires: activités d'assistance technique, de maintenance et d'entretien du parc de matériel audiovisuel dans les auditoires (rétroprojecteurs, projecteurs dias, sonorisation, projection vidéo, projection informatique, traduction simultanée). Travaux de renouvellement et d'acquisition du parc matériel (offres, études comparatives, travaux, formation).
- o Services de communication: le CAV réalise quotidiennement des travaux photographiques pour le corps enseignant et pour les étudiants (reproductions iconographiques, reportages photos), ainsi que des travaux de réalisation vidéo (assistance pour des montages, films de communication interne et externe), des travaux d'enregistrement et de duplication de cassettes audio, des travaux d'enregistrement, de classement et de prêt de documents audiovisuels (reportages TV, CD-Rom, photos) et enfin des travaux de transfert, de numérisation et de flashage d'images, de mise en forme graphique de documents et de reprographie couleur.
- o Cours et ateliers de formation en photo, vidéo, technique son, informatique graphique et communication audiovisuelle.

#### *Faits marquants et manifestations*

Suivant la tendance amorcée il y a 2 ans, le CAV a continué à équiper les auditoires et salles de séminaires en projecteurs informatiques (14 projecteurs installés).

L'année 1999 a été marquée par le succès des services liés à l'impression en couleur (impression de posters, impression de transparents, impression de papiers cartonnés).

Le CAV a développé son secteur, «conseil pour la mise en page de brochures et de publications», en concevant ou en gérant la production de 5 plaquettes, de 3 couvertures de livres et de 3 logos.

L'année a aussi été marquée par la participation importante du CAV dans les journées portes ouvertes de la Faculté des sciences, organisée les 22-23 octobre (posters, flyers, affiches, projections).

---

## **Conseil des doyens**

---

Jusqu'au 31 août 1999, le Conseil des Doyens était composé de MM. François Grize, président (Faculté des sciences), Pierre Gisel (Faculté de théologie protestante), Denis Piotet (Faculté de droit), Remi Jolivet (Faculté des lettres), Mondher Kilani (Faculté des sciences sociales et politiques), Olivier Blanc (Ecole des hautes études commerciales) et Bernard Rossier (Faculté de médecine).

A partir du 1er septembre 1999, le Conseil a été présidé par M. Remi Jolivet (Faculté des lettres) et a vu l'entrée en fonction de M. Thomas Römer, nouveau Doyen de la Faculté de théologie.

Le Conseil des Doyens a tenu 15 séances, les 11 janvier, 1er février, 15 février, 22 février, 15 mars, 19 avril, 10 mai, 7 juin, 5 juillet, 6 septembre, 27 septembre, 18 octobre, 1er novembre, 15 novembre et 6 décembre. Dans ce cadre, il a procédé à l'étude des thèmes et dossiers suivants:

- o révision de divers règlements et plans d'études des Facultés de théologie, droit, lettres, sciences et médecine
- o règlement des assistant-e-s
- o indemnités de direction d'instituts et de décanat
- o procédure de nomination
- o évaluation des enseignant-e-s par les étudiant-e-s
- o évaluation complémentaire d'un professeur
- o habilitation
- o dénomination des postgrades
- o utilisation des taxes postgrades
- o crédits européens ECTS
- o DEA interuniversitaire en études genre
- o formation flexible et à distance
- o maturité socio-pédagogique et préalables d'admission
- o états généraux du 25 mars
- o projet de développement et de coordination entre l'UNIL, l'UNIGE et l'EPFL
- o haute école pédagogique (HEP)
- o projets prioritaires 1999-2000 soutenus par le Rectorat
- o fondation «Science et Cité»
- o fondation «Famille Sandoz»
- o pôles de recherche nationaux et professeurs boursiers du FNRS
- o mesures fédérales en faveur de la relève universitaire
- o réallocations pour correction du taux d'encadrement
- o reports des inexploités du budget 1998
- o mesures proposées par la Table ronde cantonale concernant l'UNIL
- o TVA à l'UNIL
- o évaluation du Service financier et de Saphir
- o présentation de l'UNIL et politique de communication et d'information interne et externe
- o cours public de l'UNIL

Le Conseil des Doyens et le Rectorat se sont réunis dans le cadre d'un séminaire qui a eu lieu à Neuchâtel du lundi 13 au mercredi 15 septembre 1999. Ce séminaire a été consacré aux thèmes suivants:

- o organisation et objectifs du nouveau Rectorat
- o rencontre avec le Rectorat de l'Université de Neuchâtel, autour des thèmes suivants:
  - académie du sport et CIES
  - première année en médecine
  - politique universitaire fédérale
  - restructuration dans le bassin lémanique
  - pôles de recherches nationaux
- o formation flexible et à distance
- o projet de développement tripartite (avec M. P. Aebischer, futur président de l'EPFL)
- o flexibilisation des cahiers des charges des enseignants
- o finances de l'Université.