

Rencontre de politique locale 2018

Subventions et contrats de prestation: le point de vue des secrétaires communaux romands

Dr. Caroline Jacot-Descombes, IDHEAP

En collaboration avec les associations faïtières
des communes romandes

Le sondage en ligne

- Public: ensemble des secrétaires communaux romands
- Période: du 9 novembre 2017 au 15 décembre 2017
- Taux de réponse: 28% (N=230)
- Représentativité satisfaisante
- Questionnaire comprenant 3 parties:
 1. Subventions des sociétés locales
 2. Contrats de prestation
 3. Evaluation

Q1: Dans votre commune (ou dans le cadre d'une association intercommunale), votre commune subventionne-t-elle des sociétés locales?

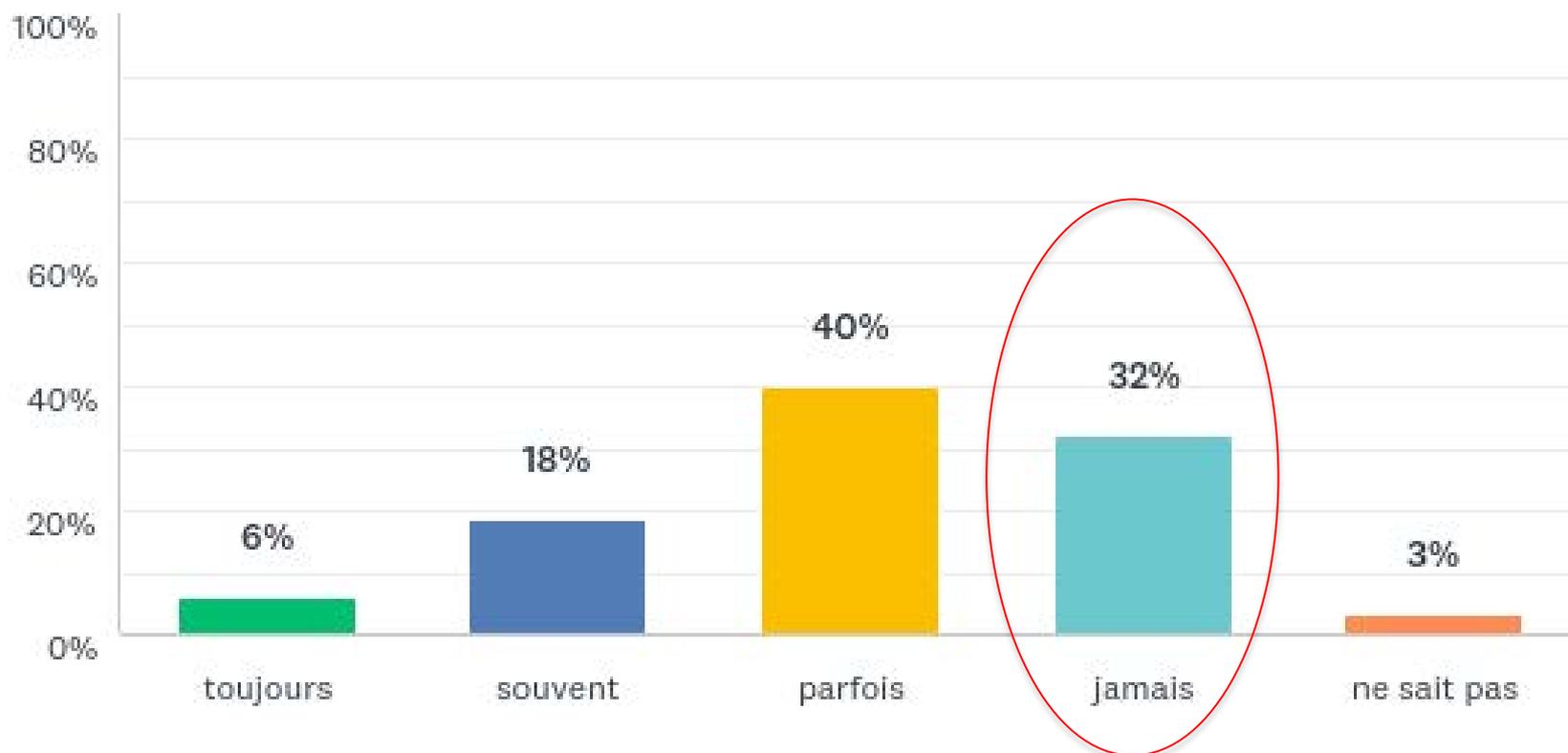
- 94 % des communes subventionnent des sociétés locales.
- 72% par des prestations en nature et financières
- 13% par des prestations financières
- 9% par des prestations en nature

Q2: Fixez-vous des objectifs à atteindre aux sociétés locales subventionnées ?

- 72% des communes ne fixent aucun objectif.
- 20% des communes fixent parfois des objectifs.
- 6% fixent souvent ou toujours des objectifs, il s'agit principalement des villes.
- 2 % ne savent pas.

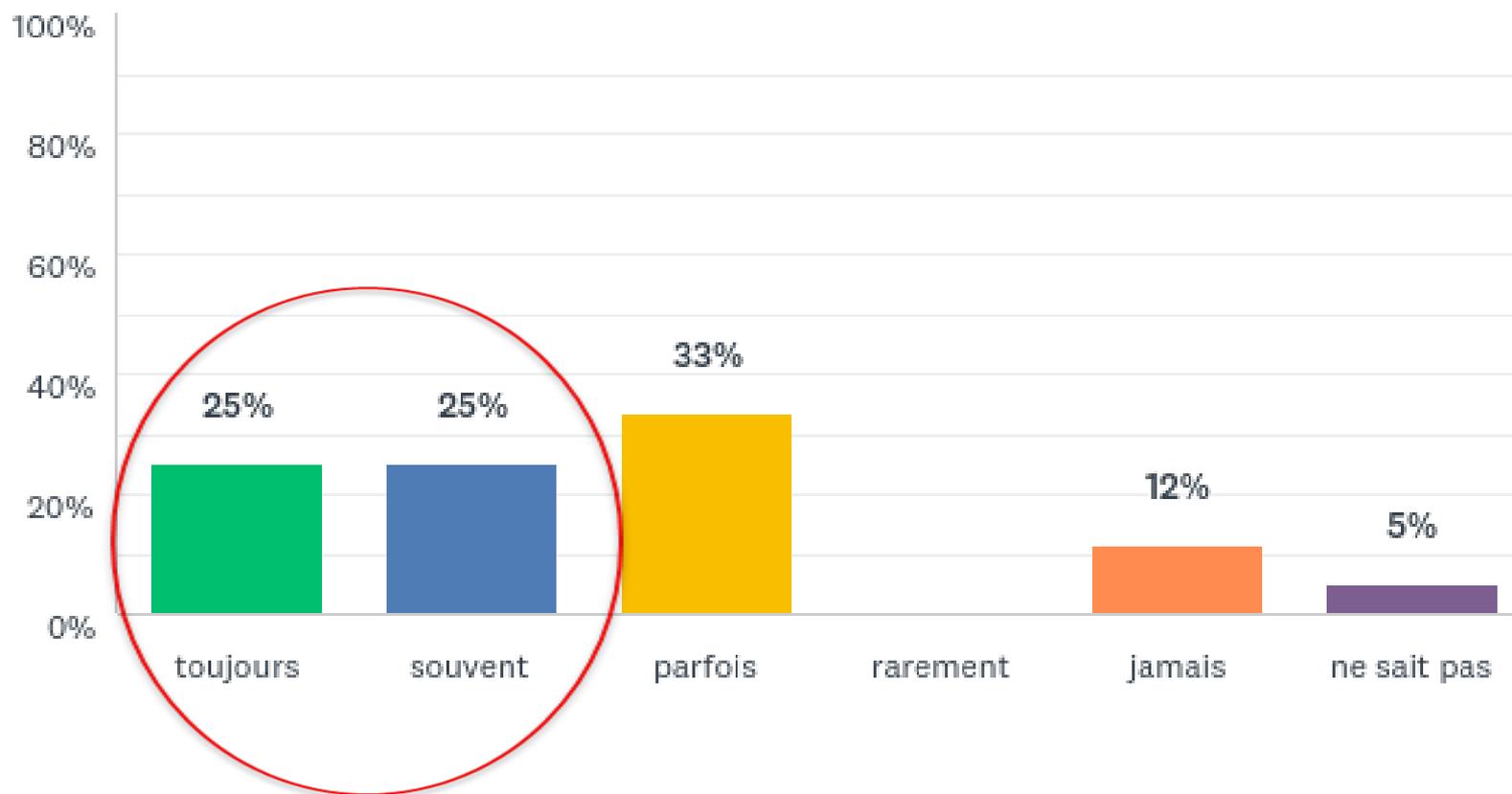
→ Sans objectif, les subventions accordées ne peuvent être évaluées.

Q3: Les objectifs que vous fixez aux sociétés locales subventionnées sont-ils précisés par des cibles à atteindre?



Graphique: % de communes ayant répondu à la question 3, N=60

Q4: Procédez-vous au suivi des objectifs à atteindre par les sociétés locales subventionnées?



Graphe: % de communes ayant répondu à la question 4, N=60

Q5: Comment vérifiez-vous l'atteinte des objectifs?

- 54% des communes vont constater elles-mêmes sur le terrain.
- 30% utilisent un système d'indicateurs.
- 30 % vérifient l'atteinte des objectifs en posant la question aux responsables lors d'une réunion ou en consultant un rapport d'activités.

N=46. Plusieurs choix possibles pour cette question.

Q6: Que faites-vous si les objectifs n'ont pas été atteints?

- 58% des communes ajustent la subvention.
- 33% revoient les objectifs.
- 9% suppriment la subvention.
- 72% entament une discussion pour comprendre pourquoi et comment continuer.

N=45. Plusieurs choix possibles pour cette question.

Q7: Dans votre commune (ou dans le cadre d'une association intercommunale), votre commune conclut-elle des contrats de prestations avec des organisations mandatées pour réaliser des tâches publiques?

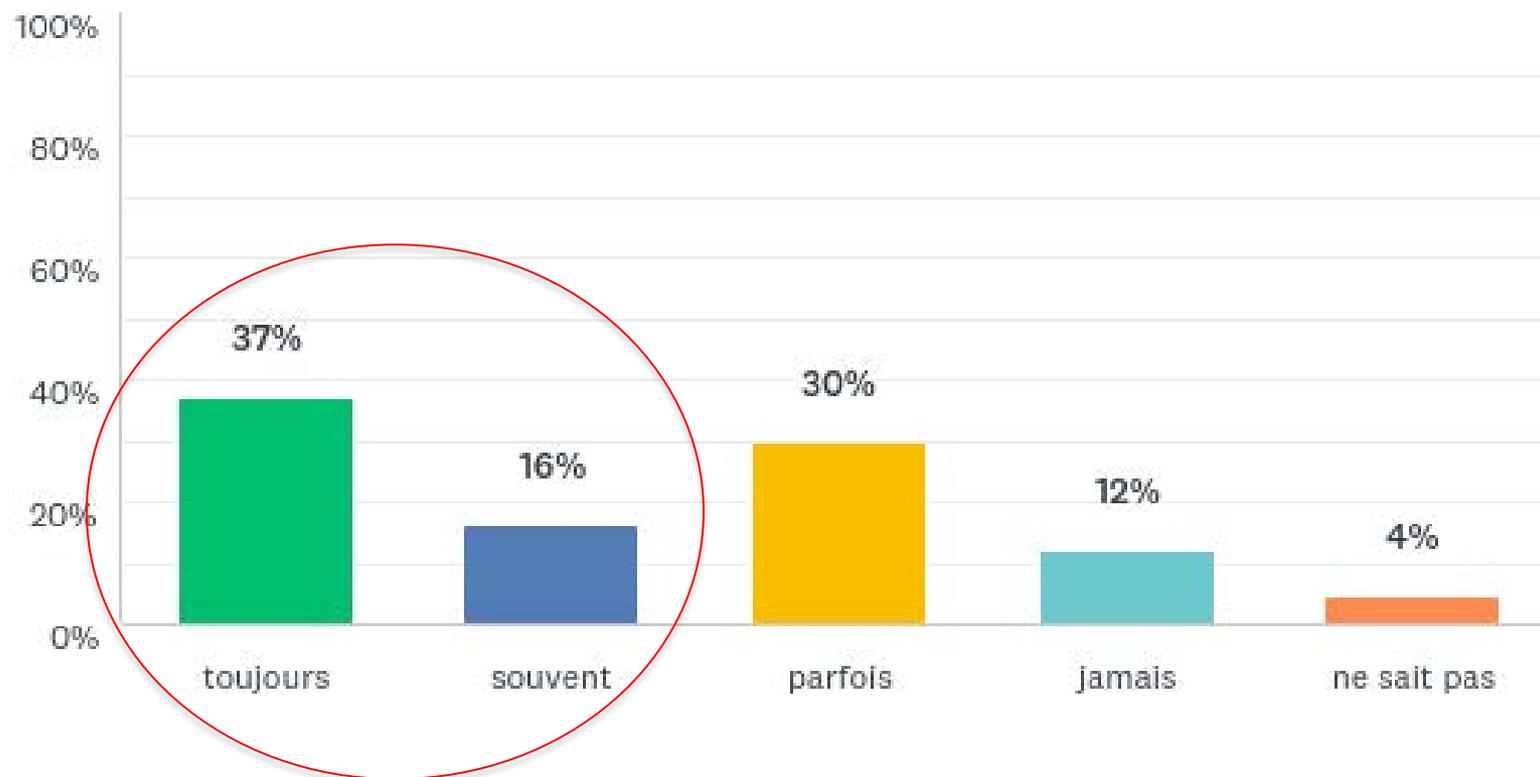
65% des communes n'ont pas conclu de contrats de prestation.

30% des communes en ont conclu.

5% ne savent pas.

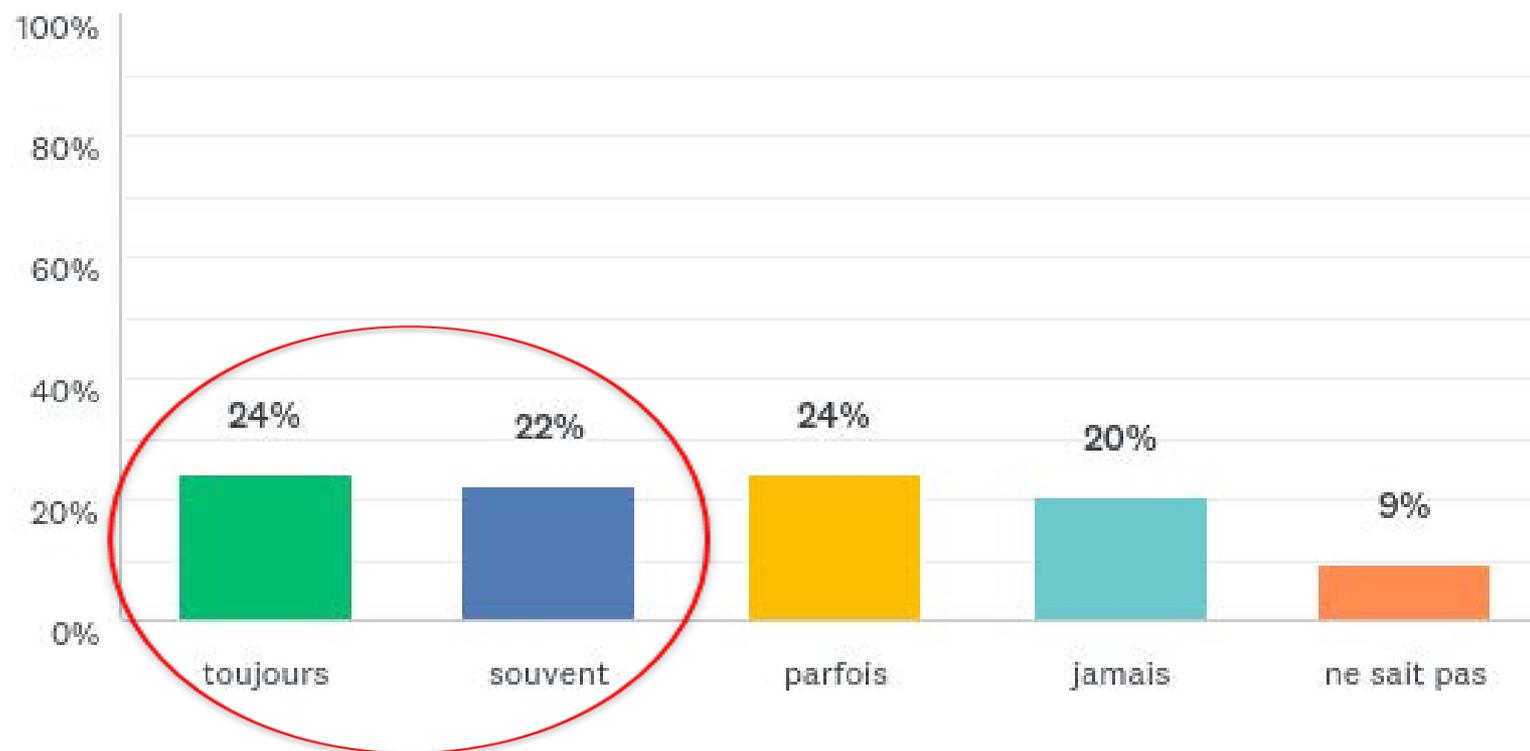
N=217.

Q8: Fixez-vous des objectifs à atteindre aux organisations mandatées?



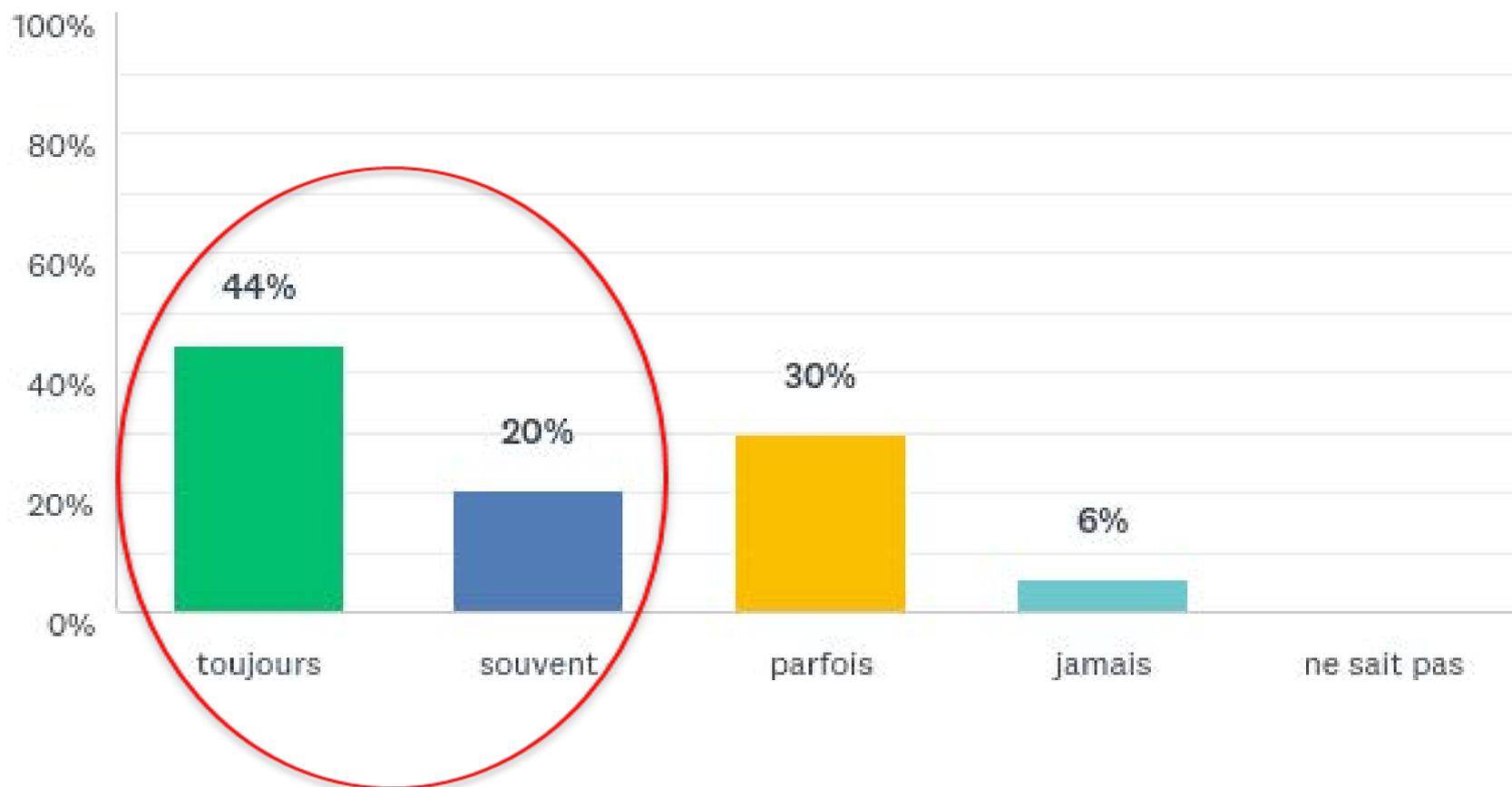
Graphe: % de communes ayant répondu à la question 8 (ayant donc répondu conclure des contrats de prestation), N=67

Q9: Les objectifs que vous fixez dans les contrats de prestations sont-ils précisés par des cibles à atteindre?



Graphe: % de communes ayant répondu à la question 9, N=54

Q10: Procédez-vous au suivi des objectifs à atteindre par les mandataires?



Graphe: % de communes ayant répondu à la question 10, N=54

Q11: Comment vérifiez-vous l'atteinte des objectifs?

- 58% des communes vont constater elles-mêmes sur le terrain.
- 35% vérifient l'atteinte des objectifs lors d'une réunion avec les mandataires ou en consultant un rapport d'activités.
- 33% utilisent un système d'indicateurs.

N=48 Plusieurs choix possibles pour cette question.

Q12: Que faites-vous si les objectifs n'ont pas été atteints?

- 55% des communes ajustent les objectifs.
- 49% revoient le mandat.
- 21% attribuent le mandat à un autre partenaire.
- 19% entament une discussion pour comprendre pourquoi et comment continuer.

N=47. Plusieurs choix possibles pour cette question.

Q13/14/15: Est-ce que votre commune a déjà lancé ou réalisé une évaluation liée à une tâche publique et dans quels domaines?

- 87% des communes n'ont jamais lancé ou réalisé d'évaluation.
- 7% ne savent pas.
- 6% ont déjà lancé ou réalisé une évaluation.

→ **L'évaluation est une pratique rare au sein des communes romandes, y.c. dans le domaine des subventions et contrats de prestation.**

SYNTHÈSE

	En ont	Toujours / souvent objectifs	Toujours /souvent des cibles	Toujours /souvent suivi	Comment?
Subventions	94% (N:230)	6% (N:211)	24% (N:65)	50% (N:60)	Vérifier sur le terrain (N:46)
Contrats de prestations	29% (N:217)	53% (N:67)	44% (N:54)	62% (N:54)	Vérifier sur le terrain (N:48)

La taille de la commune influence favorablement le pilotage des subventions et des contrats de prestation.

L'évaluation est une pratique rare chez les communes romandes.