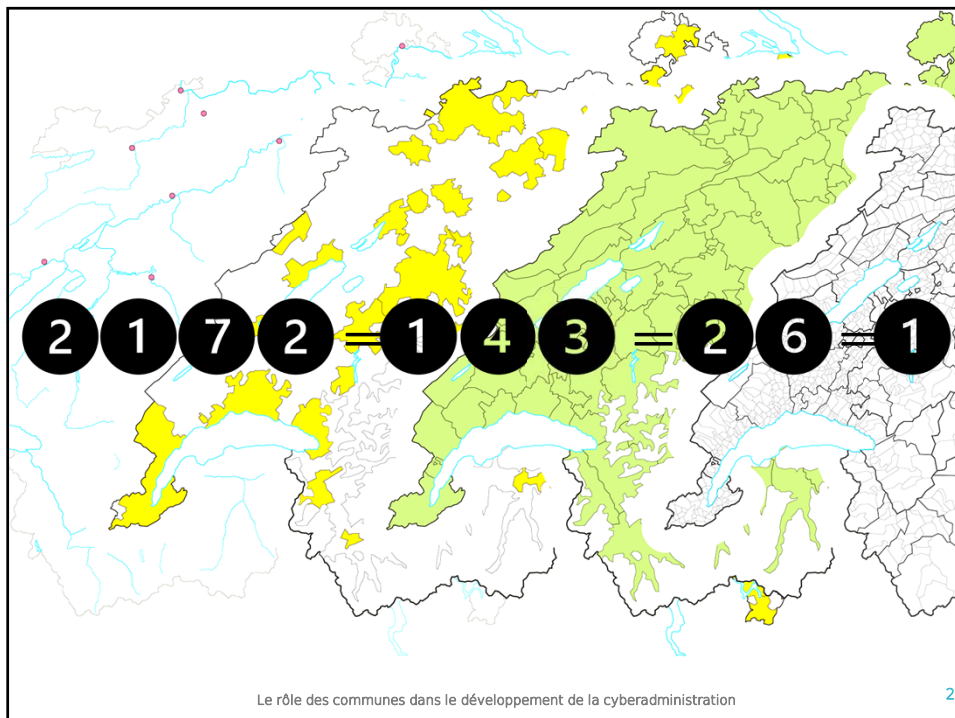


# Le rôle des communes dans le développement de la cyberadministration

IDHEAP | Institut de hautes études en administration publique  
11 novembre 2021





«*Les communes sont les actrices locales par excellence de la transformation numérique des administrations suisses dans l'esprit originel du fédéralisme.*»



## Défis



### Inégalités structurelles

Superficie, habitants, finances, géographie, ...

### Fédéralisme, droit public

Principe de subsidiarité suisse, le droit public précède l'action, ...



### Complexité

Technologique, organisationnelle, sociétale, humaine, ...

# Complexité



Technologique	BigTech (GAFAM), fabricants, ... Sécurité, criminalité, ... Accélération du changement, ...
Organisationnelle	Indépendance versus transversalité, ... Strates institutionnelles, répartition des tâches, ... Droit international-national-cantonal-communal: marchés publics, protection des données, ...
Sociétale	Besoins simples, locaux, de proximité, ... Enjeux géopolitiques, environnementaux, ... Utopie ou dystopie numérique, ...
Humaine	Sphère individuelle, protection des données personnelles, ... Fracture numérique, laissé pour compte,

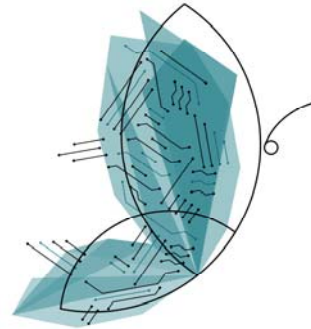
Le rôle des communes dans le développement de la cyberadministration

5

*«Il est plus simple de changer les éléments complexes et fondamentaux qui échappent à tous, que les choses quotidiennes pour lesquelles tout le monde a un avis.»*

Le rôle des communes dans le développement de la cyberadministration

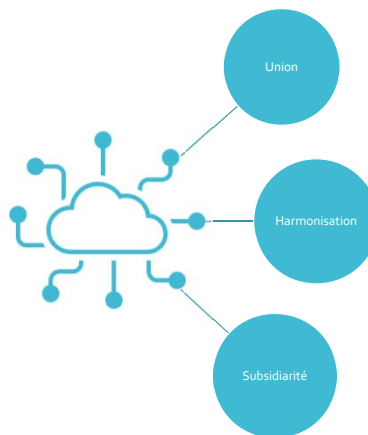
6

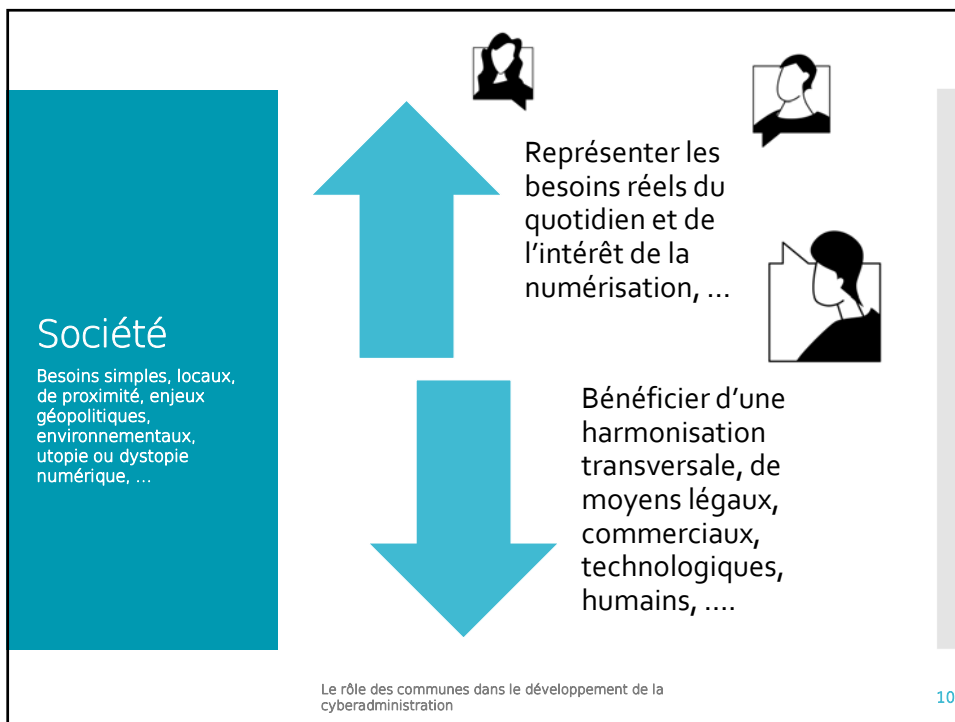
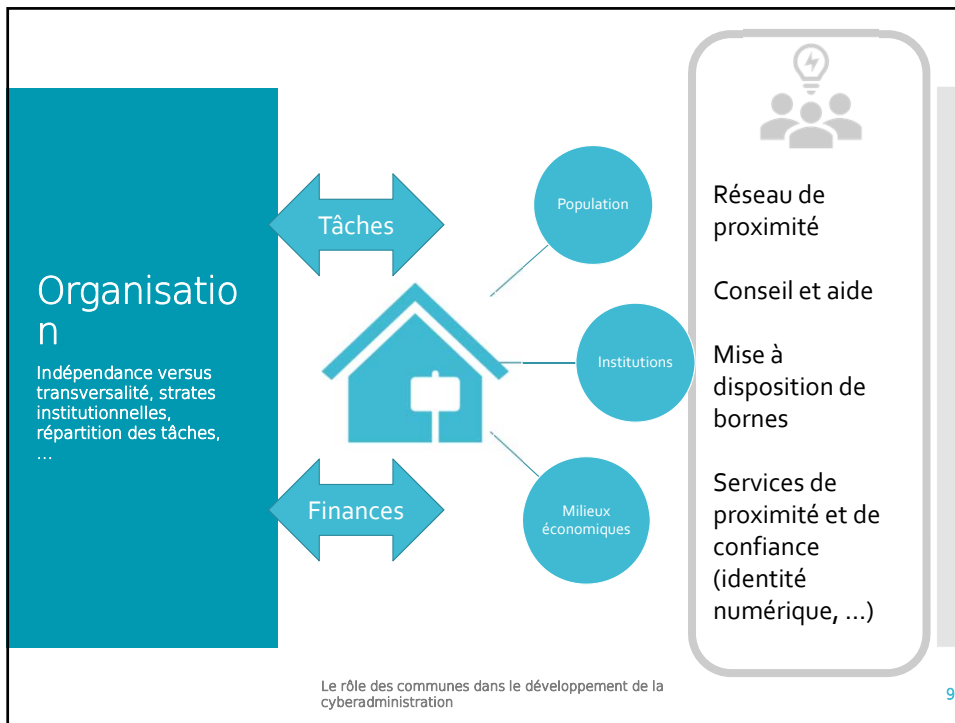


*«Une commune, un canton, la Suisse ne changera pas le monde, mais ne rien faire serait irresponsable pour les générations futures.»*

## Technologie

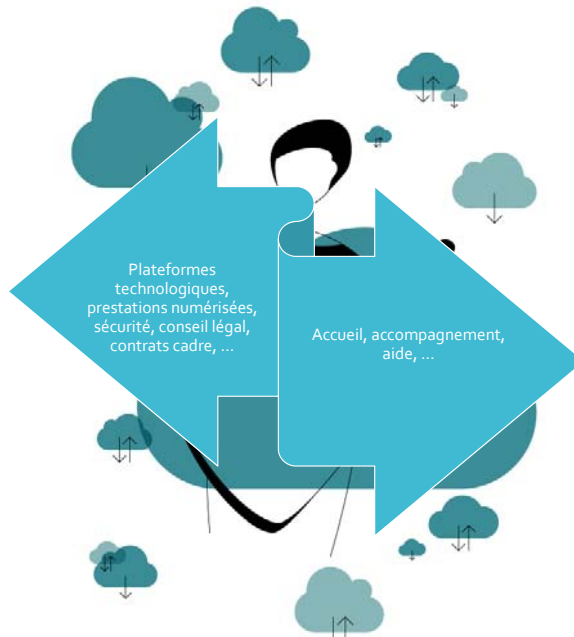
BigTech (GAFAM), fabricants, sécurité, criminalité, accélération du changement, ...





## Humain

Sphère individuelle, protection des données personnelles, fracture numérique, laissé pour compte, ...



Le rôle des communes dans le développement de la cyberadministration

11

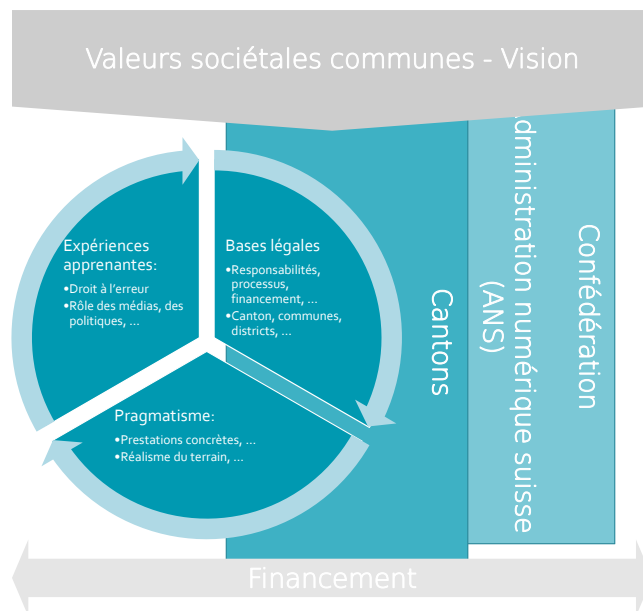
## Modèle

Partager des valeurs sociétales communes de la transformation numérique.

Valoriser le fédéralisme en force apprenante et agissante.

Faire vivre la démocratie dans le débat des idées également complexes.

Oser repenser la répartition des tâches et le financement de manière adaptative.



Le rôle des communes dans le développement de la cyberadministration

12